

## Решение

### Ученого совета Университета ИТМО от 27.06.2017 г. по вопросу «Проектная деятельность и фандрайзинг в Университете ИТМО: итоги и планы на среднесрочную перспективу»

Заслушав и обсудив доклад начальника Управления по развитию проектной деятельности (далее – УРПД) к.соц.н. А.С. Биккулова, Ученый совет отмечает существенные результаты по формированию и развитию системы проектной деятельности и фандрайзинга в Университете ИТМО в 2008-2017 гг. и актуальность перспектив дальнейшей работы в этом направлении на период до 2020 года.

Проектный подход и принципы проектного управления используются в Университете ИТМО в научно-исследовательской, образовательной и инновационно-предпринимательской деятельности. К 2008 году была частично выстроена проектная деятельность в сфере научной деятельности при взаимодействии с индустриальными партнерами. Основные результаты формирования и развития системы проектной деятельности и фандрайзинга в Университете ИТМО в 2008-2017 гг.:

1. Выстроена работа проектных менеджеров факультетов в период 2009-2014гг.
2. Диверсифицирован спектр источников финансирования проектной деятельности (более 500 шт.; еженедельно определяются более 30 новых приоритетных конкурсов), в частности:

- 2.1. в 2012 году заложены основы системной работы с проектами на стыке искусства, культуры и информационных технологий, инженерных наук;

- 2.2 в 2015-2017 гг., совместно с Офисом-представительством Университета ИТМО в Брюсселе обеспечено участие Университета ИТМО в проектах Европейской программы исследований и разработок Horizon2020;

- 2.3 в 2016-2017 гг. обеспечено участие Университета ИТМО в программах приграничного сотрудничества Европейского союза (Юго-Восточная Финляндия; Эстония и другие), направленных на развитие инновационной деятельности регионов, развитие малого и среднего бизнеса, расширение сотрудничества между университетами и индустрией;

- 2.4 с 2015 г. обеспечивается привлечение финансирования в проекты малых инновационных предприятий Университета ИТМО, в первую очередь – от Фонда содействия инновациям;

- 2.5 в 2016 г. создан Офис проектного управления НТИ Университета ИТМО. Финансовые и нефинансовые инструменты НТИ прорабатываются как многообещающая возможность привлечения финансирования на коммерчески перспективные разработки;

- 2.6 с 2017 г. стартовала системная работа по привлечению спонсорского финансирования со стороны индустриальных и инфраструктурных партнеров.

3. Расширены возможности информирования и консультирования представителей ППС и обучающихся Университета ИТМО о возможностях привлечения финансовых средств для развития проектов: в виде рассылки новых конкурсов в системе ИСУ, ежемесячных дайджестов, ежемесячных молодежных дайджестов; ежегодно проводятся Школа фандрайзинга Fund-it, Школа технологических брокеров.

4. Активизировано вовлечение обучающихся и молодых ученых в проектную деятельность: ведется активная работа с Лабораторией ОЛИМП, Фаблабом ИТМО, кандидатами и победителями программы Умник, Студенческим научным обществом; полуфиналы и финалы программы УМНИК Фонда содействия инновациям в Санкт-Петербурге на протяжении ряда лет проводятся в Университете ИТМО; с 2014 года организован и проводится конкурс социальных проектов «Ты нужен людям».

В ИТМО были запущены молодежные проекты «Маркетинг инноваций», «Солюшенс лаб», «ИТМО 3.0 Перезагрузка», «Маркеториум», проектные лаборатории и т.п., обеспечивающие работу студентов над задачами индустриальных партнеров.

Наряду с перечисленными результатами, есть ряд проблем, которые видятся нам в развитии проектной деятельности Университета ИТМО:

- слабая мотивация сотрудников по выстраиванию отношений, инициированию и выполнению совместных проектов с индустрией и снижение доли проектов с участием индустриальных партнеров в общем бюджете Университета ИТМО;

- точечное применение проектного подхода в деятельности Университета ИТМО. Системное и скоординированное его применение становится особенно важным в связи с подготовкой новых дорожных карт по программе 5-100, при том, что центрами слияния проектного подхода в научно-исследовательской, инновационной и образовательной деятельности следует рассматривать мегафакультеты, объединяющие укрупненные прорывные направления Университета ИТМО;

- нескоординированность работы различных подразделений, осуществляющих работу по выстраиванию отношений с одними и теми же партнерами (в первую очередь - индустриальными), но по разным направлениям.

**Учитывая вышеизложенное, Ученый совет Университета ИТМО решил:**

1. Принять к сведению результаты по формированию и развитию системы проектной деятельности и фандрайзинга в Университете ИТМО в 2008-2017 гг., а также признать актуальными задачи и перспективы дальнейшей работы в этом направлении на среднесрочную перспективу, в том числе – по решению обозначенных в докладе проблем.
2. Управлению по развитию проектной деятельности (А.С. Биккулов) обеспечить:
  - развитие работы по перечисленным в пункте 2 программам и направлениям привлечения финансирования;
  - содействие мегафакультетам по дальнейшей гармонизации и интеграции проектного подхода в качестве связующего для научно-исследовательской, инновационной и образовательной деятельности;
  - концентрацию ресурсов на реализации проектов, нацеленных на глобальные вызовы и задачи, поставленные перед Университетом ИТМО, в том числе – совместно с индустриальными партнерами (представителями малого и среднего бизнеса);
  - сформировать в срок до 01.09.2017 план совместных работ с Центром научного бизнес-партнерства (В.С.Серебрякова) в целях интеграции Университета ИТМО с передовой индустрией;
3. Рекомендовать Департаменту проектной и инновационной деятельности (Н.О. Янькина) диверсифицировать финансовые источники обеспечения деятельности Департамента.
4. Рекомендовать Управлению по развитию проектной деятельности (Биккулов А.С.) пересмотреть КРІ УРПД на 2018-2019 годы и связать КРІ УРПД и их значения с Планом мероприятий («дорожной картой») по реализации программы повышения конкурентоспособности Университета ИТМО среди ведущих мировых научно-образовательных центров в 2013–2020 гг.

Председатель Учёного совета Университета  
член-корреспондент РАН, д.т.н., профессор

В.Н.Васильев

Учёный секретарь,  
д.т.н., профессор

М.Я.Марусина

