

## РЕШЕНИЕ

### Ученого совета Университета ИТМО от 22 марта 2022 года по вопросу «О предварительном определении учебной нагрузки профессорско-преподавательского состава на 2022/2023 учебный год»

Заслушав и обсудив доклад начальника департамента образовательной деятельности (ДОД) Багаутдиновой А. Ш., Ученый совет отмечает следующее.

Предварительный расчет учебной нагрузки произведен для всех курсов по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры и подготовки кадров высшей квалификации в соответствии с учебными планами, контрольными цифрами приема на следующий учебный год на основе предлагаемой методики расчета учебной нагрузки профессорско-преподавательского состава Университета ИТМО по программам бакалавриата, специалитета и магистратуры и методики расчета учебной нагрузки для аспирантов, утвержденной на заседании Ученого совета Университета ИТМО от 29 ноября 2016 года.

В связи с утверждением и введением в действие новых образовательных стандартов университета – ОС Университета ИТМО (ОС 2022) по уровням (бакалавриат, магистратура) для разработки и реализации образовательных программ приема 2022 году, в методику расчета учебной нагрузки профессорско-преподавательского состава Университета ИТМО внесены изменения (Приложение 1).

Для расчета нагрузки отдельно выделены:

- фонд оплаты труда на учебную нагрузку в размере 51 800 000 руб. в месяц (далее – Фонд 1);
- фонд оплаты труда на нагрузку по организации и проведению инициативных НИР и ОКР, выполняемых педагогическими работниками совместно с аспирантами и магистрантами, и реализацию практико-ориентированного подхода в образовательной и научной деятельности в размере 55 500 000 руб. в месяц (далее – Фонд 2). В соответствии с решением Ученого совета от 26 марта 2018 года 50% средств Фонда 2 выделены для составления штатного расписания (для повышения гарантированной части оплаты труда работников Университета ИТМО).

Расчет нагрузки на 2022/2023 учебный год произведен по факультетам и структурным подразделениям, не входящим в факультеты с учетом:

1) сохранности контингента обучающихся на образовательных программах магистратуры 2020 года приема:

- для тех образовательных программ, на которых отклонение контингента обучающихся на момент окончания 3 семестра составило более 20% и менее или равно 50% от контингента обучающихся на момент приема — средства, выделенные на ФОТ данных образовательных программ в 2021/2022 учебном году, в объеме 50 % вычитаются из ФОТ подразделения и переводятся в ФОТ мегафакультета или Академического совета (если подразделение не входит в состав мегафакультета);

- для тех образовательных программ, на которых отклонение контингента обучающихся на момент окончания 3 семестра составило более 50% от контингента обучающихся на момент приема — средства, выделенные на ФОТ данных образовательных программ в 2021/2022 учебном году, в объеме 100 % вычитаются из ФОТ подразделения и переводятся в Академический совет;

2) сохранения дополнительного фонда оплаты труда, в размере 6 % к фонду оплаты труда на учебную нагрузку структурным подразделениям для дисциплин Управления подготовки кадров высшей квалификации, общеуниверситетских модулей («Философия и мышление», «Soft Skills», «Креативные технологии», «Предпринимательская культура»), дисциплин и модулей «Математика», «Физика», «Химия», «История», «Физическая культура», «Культура безопасности жизнедеятельности», «Иностранный язык», «Иностранный язык в профессиональной деятельности», модуля внутривузовской академической мобильности (далее – Фонд 3).

Учитывая вышеизложенное, Ученый совет Университета ИТМО постановляет:

1. Утвердить Методику учебной нагрузки профессорско-преподавательского состава Университета ИТМО по программам бакалавриата, специалитета и магистратуры в новой редакции с учетом внесенных изменений и дополнений (Приложение 1)

2. Утвердить результаты предварительного расчета учебной нагрузки Университета ИТМО на 2022/2023 учебный год с учетом качества сохранения контингента (Приложение 2).

3. Деканам факультетов, руководителям учебных структурных подразделений, не входящих в состав факультетов, но имеющих учебную нагрузку, руководителям направлений

общеуниверситетских блоков дисциплин и планово-финансовому управлению при разработке штатных расписаний на 2022/2023 учебный год руководствоваться:

- фондом оплаты труда (ФОТ) в размере 51 800 000 руб. в месяц;
- дополнительным фондом оплаты труда, выделяемым в размере 6 % к фонду оплаты труда структурным подразделениям, не имеющим ФОТ по НИР;
- дополнительным фондом оплаты труда (в соответствии с решением Ученого совета от 26 марта 2018 года «Основные направления реализации образовательной политики Университета ИТМО»), в размере 27 750 000 руб. в месяц.

4. Директорам мегафакультетов организовать НИР с магистрантами и аспирантами (с привлечением обучающихся на программах бакалавриата и специалитета) с учетом выделенного на эти цели Фонда 2 в размере 55 500 000 руб. в месяц, в который включены 27 750 000 руб. в месяц – на повышение гарантированной части оплаты труда работников Университета ИТМО и 27 750 000 руб. в месяц – на финансирование НИР.

5. Деканам факультетов, руководителям структурных подразделений, не входящих в состав факультетов, но имеющих учебную нагрузку, руководителям направлений общеуниверситетских блоков дисциплин:

- до 07 апреля 2022 года сверить и в случае необходимости скорректировать совместно с сотрудниками ДОД предварительные расчеты нагрузки по своим подразделениям;
- до 30 июня 2022 года предоставить в планово-финансовое управление для утверждения в установленном порядке штатные расписания (отв. деканы факультетов, руководители учебных структурных подразделений).

6. Произвести уточненный расчет учебной нагрузки профессорско- преподавательского состава на 2022/2023 и последующую корректировку ФОТ с учетом фактического контингента обучающихся:

- по итогам выбора специализаций обучающимися в апреле 2022 года – май 2022;
- по итогам выбора обучающимися дисциплин в июне 2022 года и приема обучающихся на 1 курс – август 2022;
- по итогам выбора обучающимися 1 курса дисциплин в сентябре 2022 года – октябрь 2022.

7. При проведении уточненного расчета нагрузки в мае:

7.1. Учесть:

- наличие РПД, РПП, программ ГИА на 2022/2023 учебный год для всех образовательных программ;
- наличие РПД, РПП, программ ГИА на английском языке на 2022/2023 учебный год для всех международных образовательных программ.

Срок предоставления РПД, РПП, программ ГИА – до 01 мая 2022 года (отв. деканы факультетов, руководители структурных подразделений, не входящих в состав факультетов, но имеющих учебную нагрузку, руководители направлений общеуниверситетских блоков дисциплин).

В случае отсутствия в установленный срок указанных документов, не учитывать соответствующие дисциплины, практики, ГИА при уточненном расчете нагрузки.

7.2. Факультетам, институтам, школам, центрам, которыми принято решение о самостоятельной (без согласования с соответствующим центром компетенций) реализации общеуниверситетских дисциплин/модулей (таких как «Иностранный язык», «Цифровая культура», «Философия и мышление», «Soft Skills», «Креативные технологии», «Предпринимательская культура», «Математика», «Физика», «Химия», «Безопасность жизнедеятельности», «История») осуществлять финансирование по данным дисциплинам (модулям) за счет средств подразделений, которыми они реализуются. Расчет нагрузки на эти факультеты, институты, школы, центры по данным дисциплинам не производить.

Председатель Ученого совета,  
член-корреспондент РАН, д.т.н., профессор

В. Н. Васильев

Ученый секретарь Ученого совета  
Университета ИТМО,  
д.т.н., профессор

М. Я. Марусина



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

**«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИТМО»**

**(УНИВЕРСИТЕТ ИТМО)**



УТВЕРЖДАЮ  
Ректор Университета ИТМО

Васильев В. Н.

« марта » 2022

**Методика расчета учебной нагрузки профессорско-преподавательского  
состава Университета ИТМО по программам бакалавриата,  
специалитета и магистратуры**

Одобрено на заседании Ученого совета протокол № 3 от 22 марта 2022 года

Санкт-Петербург  
2022

Планирование (расчет) учебной нагрузки профессорско-преподавательского состава (ППС) Университета ИТМО при реализации образовательных программ высшего образования базируется на методике расчета учебной нагрузки и фонда заработной платы преподавателей, принятой ученым советом и действующей в Университете ИТМО с 1994 года.

Данная методика, основанная на учете общей трудоемкости дисциплин и количества обучающихся, как показывает многолетний опыт, позволяет оптимально распределять учебные трудозатраты преподавателей университета, способствует индивидуализации обучения, активизации самостоятельной работы студентов, созданию и внедрению новых образовательных технологий, издания учебников, учебных пособий и т. д.

Основная формула методики, по которой ведется расчет учебной нагрузки для образовательных программ, реализующимся по **ОС Университета ИТМО** по конкретной дисциплине, имеет следующий вид:

$$T = \frac{(\text{Общ} + 2 \times \text{Лаб}) \times \text{Студ}}{\text{СрГр}} \times \text{Кспец}$$

где:

**Общ**=Лек+Лаб+Прак+Конс+СРО\*, общий объем (трудоемкость) дисциплины по рабочему учебному плану, включающий число часов, выделенное на лекционные, лабораторные и практические занятия, СРО \* – число часов, выделенное на самостоятельную работу обучающихся по изучению дисциплины; **Студ** – количество обучающихся, изучающих дисциплину; **СрГр** – средняя численность студенческой группы; **Кспец** – коэффициент трудоемкости затрат при реализации дисциплины.

### **Блок 1. Модули (дисциплины)**

Для расчета учебной нагрузки ППС для реализации образовательных программ бакалавриата и специалитета установить:

Кспец = 1,0;

СрГр – средняя численность студенческой группы, изменяющаяся по курсам (с учетом отчисления обучающихся): (I курс – 20 человек, II курс – 18 человек, III курс – 17 человек, IV курс – 16 человек, V курс – 15 человек и VI курс – 15 человек);

Для дисциплин вариативно-профильного профессионального модуля (специализация) (ОС Университета ИТМО 2018), бакалаврской образовательной программы устанавливаются в формуле трудоемкости значения коэффициентов:

Кспец = 1,3; СрГр = 12.

Для дисциплин профессиональной подготовки обязательных дисциплин ОП, профильных профессиональных дисциплин, а также для дисциплин модулей «Иностранный язык», «Цифровая культура» устанавливаются в формуле трудоемкости значения коэффициентов (ОС Университета ИТМО 2022) Кспец = 1.

Установить для дисциплин общеуниверситетских модулей («Философия и мышление», «Soft Skills», «Креативные технологии», «Предпринимательская культура») и общеобразовательных дисциплин бакалавриата: «Математика», «Физика», «Химия», «Безопасность жизнедеятельности», «История», модуля внутривузовской академической мобильности значение коэффициента (ОС Университета ИТМО 2018) Кспец = 1,2.

Установить для дисциплин универсальной (надпрофессиональной) подготовки дисциплины модулей «История», «Культура безопасности жизнедеятельности», «Мышление», «Технологическое предпринимательство», «Soft Skills») (ОС Университета ИТМО 2022) Кспец = 1,2.

Установить для дисциплин модулей «Математика», «Физика», «Химия», «Экология» (ОС Университета ИТМО 2022) Кспец = 1,2.

В связи с отсутствием самостоятельной работы обучающегося по дисциплине «Физическая культура» установить значение коэффициента Кспец = 2,0 по очной форме обучения.

Расчет учебной нагрузки ППС для реализации образовательных программ магистратуры определяется назначением соответствующих значений Кспец и СрГр.

по дисциплинам:

– общеуниверситетского модуля, фундаментального модуля по ОГНП, межпрофильного модуля факультета, профильного профессионального модуля (ОС Университета ИТМО 2018), установить Кспец = 1,0; СрГр = 15.

Для дисциплин:

– вариативно-профильного профессионального модуля (специализация) (ОС Университета ИТМО 2018), магистерских образовательных программ устанавливаются в формуле трудоемкости значения коэффициентов:

Кспец = 1,3; СрГр = 8.

- индивидуальной профессиональной подготовки (ОС Университета ИТМО 2022) Кспец = 1; СрГр = 15.

Установить для дисциплин общеуниверситетских модулей («Мышление», «Soft Skills», «Креативные технологии», «Предпринимательская культура») значение коэффициента Кспец = 1,2.

Установить для дисциплин универсальной (надпрофессиональной) подготовки (ОС Университета ИТМО 2022) (дисциплины модулей «Мышление», «Наукоемкое предпринимательство», «Креативные технологии», «Soft Skills») Кспец = 1,2.

Установить для дисциплин (ОС Университета ИТМО 2022) «Иностранный язык», модуля «Прикладной искусственный интеллект» Кспец = 1.

## **Блок 2. Практика**

Учитывая важную роль практической подготовки студентов, для всех видов практик, проектных семинаров, научно-исследовательских семинаров (иных форм практической подготовки) устанавливаются следующие значения коэффициентов:

Кспец = 1,3 для всех видов практик образовательных программ бакалавриата и специалитета, СрГр для I курса – 20 человек, для II курса – 18 человек, для III курса – 17 человек, для IV курса – 16 человек, для V курса – 15 человек и для VI курса – 15 человек.

Кспец = 1,5 для всех видов производственной практики, НИР, кроме преддипломной, а также для проектных семинаров, научно-исследовательских семинаров (иных форм практической подготовки) СрГр = 8.

Кспец = 1,8 для производственной преддипломной практики, СрГр = 8.

## **Блок 3. ГИА**

Установить Кспец = 1,0; СрГр = 15 для расчета нагрузки ППС по участию в процедуре ГИА (для образовательных программ специалитета и магистратуры), СрГр = 16 (для образовательных программ бакалавриата).

Учитывая важную роль и высокую трудоемкость подготовки и реализации образовательных программ на английском языке установить Кспец = 2 для всех дисциплин, входящих в образовательные программы, полностью реализуемых на английском языке, а также для дисциплин, входящих в вариативно-профильный профессиональный модуль (специализацию) при реализации специализации полностью на английском языке.

**Для очно-заочной формы обучения** средняя численность студенческой группы 12;

При расчете учебной нагрузки для очно-заочной формы обучения применяется коэффициент 0,4, связанный с переходом на нормативное финансирование образовательных услуг.

Для заочной формы обучения средняя численность студенческой группы 12; коэффициент 0,2, связанный с переходом на нормативное финансирование образовательных услуг.

Для целей расчета нагрузки осуществляются следующие подходы к распределению контингента обучающихся по дисциплинам:

- для дисциплин общеуниверситетских модулей – в соответствии с установленными лимитами (учебные планы ОС 2018 и ОС 2022);

- для дисциплин, по которым предложен выбор языка реализации – в соответствии с установленными лимитами или равномерно по каждой из дисциплин (учебные планы ОС 2018 и ОС 2022);

- для дисциплин, входящих в специализации - равномерно по каждой из специализаций (учебные планы ОС 2018 и ОС 2022);

- для дисциплин, по которым предложен выбор семестра реализации – в соответствии с установленными лимитами или равномерно по дисциплинам каждого семестра (учебные планы ОС 2022);

- для выбора  $m$  дисциплин (модулей) из  $n$  дисциплин (модулей) – весь контингент группы (потока) на каждую дисциплину (модуль) из  $m$  дисциплин (учебные планы ОС 2022);

- для выбора  $m$  дисциплин на определенное количество зачетных единиц из  $n$  дисциплин - весь контингент группы (потока) на каждую дисциплину (модуль) из числа  $m$  (учебные планы ОС 2022).

№ п/п	Наименование подразделения	Нагрузка фактическая 2021/2022, в привед. студ.-часах	Нагрузка фактическая 2022/2023, в привед. студ.-часах [5+6+8+9]	Нагрузка по дисциплинам для бакалавриата, специалитета, магистратуры, аспирантуры			Нагрузка по организации и проведению инициативных НИР и ОКР и реализации практико-ориентированного подхода в образовательной и научной деятельности							Фонд оплаты для формирования штатного расписания труда на 2021/2022	Фонд оплаты труда на 2022/2023 для формирования штатного расписания на 2022/2023 [7+14]	Фонд оплаты труда на 2022/2023 для формирования штатного расписания с учетом Фонда 2	Фонд оплаты труда на 2022/2023 для формирования штатного расписания с учетом Фонда 2 и отклонения от приема
				Нагрузка по дисциплинам для бакалавриата, специалитета, магистратуры, в привед. студ.-часах	Нагрузка по дисциплинам аспирантуры	Фонд оплаты труда на 2022/2023	Нагрузка на практику бакалавриата, специалитета, магистратуры в привед. студ.-часах	Нагрузка на руководство аспирантами	Фонд на практику бакалавриата, специалитета, магистратуры, руководство аспирантами	Фонд аспиранты	Фонд защиты аспирантов	Фонд по НИР [10+11+12]	Фонд оплаты труда по НИР на 2022/2023				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
<b>ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОГО РАЗВИТИЯ И ПАРТНЕРСТВА</b>																	
1	институт международного развития и партнерства	53 267	60 071	24 976	1 735	792 829	33 360	0	1 257 550	0	0	1 257 550	628 775	1 305 699	1 421 604	1 426 612	1 403 499
<b>МЕГАФАКУЛЬТЕТ БИОТЕХНОЛОГИЙ И НИЗКОТЕМПЕРАТУРНЫХ СИСТЕМ</b>																	
2	факультет энергетики и экотехнологий	133 883	162 847	57 529	126	1 711 306	91 092	14 100	3 965 353	478 170	208 333	4 651 856	2 325 928	3 528 674	4 037 234	4 037 234	4 037 234
<b>МЕГАФАКУЛЬТЕТ КОМПЬЮТЕРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И УПРАВЛЕНИЯ</b>																	
3	институт перспективных систем передачи данных	23 980	35 247	9 996	778	319 792	16 673	7 800	922 543	293 733	291 667	1 507 943	753 972	857 970	1 073 764	1 073 764	1 023 160
4	факультет безопасности информационных технологий	166 178	189 486	86 582	154	2 574 484	88 650	14 100	3 873 299	377 982	83 333	4 334 614	2 167 307	4 384 109	4 741 791	4 744 931	4 665 726
5	факультет программной инженерии и компьютерной техники	290 418	327 259	189 887	0	5 636 195	119 222	18 150	5 178 421	487 278	250 000	5 915 699	2 957 850	7 777 014	8 594 045	8 597 057	8 054 760
6	факультет систем управления и робототехники	285 272	302 959	194 401	163	5 775 017	86 645	21 750	4 086 095	569 250	416 667	5 072 012	2 536 006	7 803 167	8 311 023	8 365 152	7 466 430
7	центр химической инженерии	51 195	63 388	31 082	10	922 868	26 446	5 850	1 217 441	164 703	83 333	1 465 477	732 739	1 418 839	1 655 607	1 655 607	1 283 563
<b>МЕГАФАКУЛЬТЕТ НАУК О ЖИЗНИ</b>																	
8	научно-образовательный центр инфохимии	12 940	19 644	9 054	0	268 739	8 640	1 950	399 204	53 130	0	452 334	226 167	317 066	494 906	494 906	494 906
9	факультет биотехнологий	131 019	107 594	55 022	211	1 639 417	41 711	10 650	1 973 818	353 694	375 000	2 702 512	1 351 256	3 444 982	2 990 673	2 993 369	2 530 512
10	химико-биологический	75 922	95 958	47 887	77	1 423 660	38 394	9 600	1 809 198	308 913	41 667	2 159 778	1 079 889	1 946 393	2 503 549	2 514 242	2 349 538
11	факультет экотехнологий	0	5 114	3 818	0	113 325	1 296	0	48 854	0	0	48 854	24 427	0	137 752	140 448	-13 934
<b>МЕГАФАКУЛЬТЕТ ТРАНСЛЯЦИОННЫХ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ</b>																	
12	институт дизайна и урбанистики	55 599	74 819	30 030	0	891 346	42 389	2 400	1 688 381	69 828	0	1 758 209	879 105	1 335 591	1 770 451	1 770 451	1 638 760
13	факультет инфокоммуникационных технологий	131 702	156 633	87 231	0	2 589 176	64 602	4 800	2 616 201	155 595	0	2 771 796	1 385 898	3 406 266	3 975 074	3 980 461	3 980 461
14	факультет информационных технологий и программирования	232 933	267 416	177 546	0	5 269 891	74 120	15 750	3 387 770	541 926	166 667	4 096 363	2 048 182	6 585 557	7 318 073	7 319 612	7 093 344
15	факультет цифровых трансформаций	106 142	123 839	44 336	0	1 315 974	70 503	9 000	2 996 972	268 686	41 667	3 307 325	1 653 663	2 698 230	2 969 637	2 969 637	2 898 988
<b>ФИЗИКО-ТЕХНИЧЕСКИЙ МЕГАФАКУЛЬТЕТ</b>																	
16	факультет наноэлектроники	27 084	28 931	14 336	0	425 519	10 695	3 900	550 178	85 008	83 333	718 519	359 260	776 605	784 779	786 026	671 289
17	инженерно-исследовательский факультет	58 788	50 433	24 981	0	741 482	17 952	7 500	959 447	160 908	208 333	1 328 688	664 344	1 621 619	1 405 826	1 407 149	1 339 481

№ п/п	Наименование подразделения	Нагрузка фактическая 2021/2022, в привед. студ.-часах	Нагрузка фактическая 2022/2023, в привед. студ.-часах [5+6+8+9]	Нагрузка по дисциплинам для бакалавриата, специалитета, магистратуры, аспирантуры			Нагрузка по организации и проведению инициативных НИР и ОКР и реализацию практико-ориентированного подхода в образовательной и научной деятельности							Фонд оплаты труда на 2021/2022	Фонд оплаты труда на 2022/2023 для формирования штатного расписания на 2022/2023 [7+14]	Фонд оплаты труда на 2022/2023 для формирования штатного расписания с учетом Фонда 2	Фонд оплаты труда на 2022/2023 для формирования штатного расписания с учетом Фонда 2 и отклонения от приема
				Нагрузка по дисциплинам для бакалавриата, специалитета, магистратуры, в привед. студ.-часах	Нагрузка по дисциплинам аспирантуры	Фонд оплаты труда на 2022/2023	Нагрузка на практику бакалавриата, специалитета, магистратуры в привед. студ.- часах	Нагрузка на руководство аспирантами	Фонд на практику бакалавриата, специалитета, магистратуры, руководство аспирантами	Фонд аспиранты	Фонд защиты аспирантов	Фонд по НИР [10+11+12]	Фонд оплаты труда по НИР на 2022/2023				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
18	факультет фотоники	57 547	61 410	28 157	0	835 751	23 803	9 450	1 253 516	310 431	208 333	1 772 280	886 140	1 732 807	1 721 891	1 723 216	1 533 959
19	физический факультет	73 282	107 741	76 697	0	2 276 508	15 294	15 750	1 170 245	514 602	375 000	2 059 847	1 029 924	2 274 279	3 306 432	3 343 667	3 113 095
20	физико-технический мегафакультет	0	5 545	3 721	0	110 446	1 824	0	68 758	0	0	68 758	34 379	0	144 825	144 825	144 825
<b>ИНСТИТУТ "ВЫСШАЯ ИНЖЕНЕРНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ ШКОЛА"</b>																	
21	институт "Высшая инженерно-техническая школа"	19 435	23 829	7 630	0	226 472	11 249	4 950	610 643	128 271	125 000	863 914	431 957	587 542	658 429	658 429	658 429
<b>УНИВЕРСИТЕТ ИТМО</b>																	
22	Soft Skills	59 398	55 734	55 572	0	1 649 479	162	0	6 107	0	0	6 107	3 054	1 776 938	1 652 533	1 751 790	1 751 790
23	безопасность жизнедеятельности	7 496	14 237	14 237	0	422 580	0	0	0	0	0	0	0	224 361	422 580	447 935	447 935
24	высшая школа цифровой культуры	89 360	94 226	84 208	0	2 499 448	10 018	0	377 642	0	0	377 642	188 821	2 594 604	2 688 269	2 827 816	2 827 816
25	креативные технологии	5 745	4 729	4 405	0	130 751	324	0	12 214	0	0	12 214	6 107	171 952	136 858	145 280	145 280
26	предпринимательская культура	27 790	24 003	24 003	0	712 453	0	0	0	0	0	0	0	831 777	712 453	755 200	755 200
27	сетевая форма обучения	11 063	17 033	10 796	0	320 445	6 237	0	235 112	0	0	235 114	117 556	331 125	437 999	437 999	437 999
28	управление по физической культуре и спорту	50 982	68 238	68 238	0	2 025 429	0	0	0	0	0	0	0	1 525 932	2 025 429	2 146 955	2 146 955
29	философия	19 900	20 897	20 897	0	620 261	0	0	0	0	0	0	0	595 623	620 261	657 477	657 477
30	центр изучения иностранных языков	103 086	122 306	114 818	7 488	3 630 267	0	0	0	0	0	0	0	3 085 447	3 630 267	3 804 303	3 804 303
<b>УПРАВЛЕНИЕ ПОДГОТОВКИ КАДРОВ ВЫСШЕЙ КВАЛИФИКАЦИИ</b>																	
31	управление подготовки кадров высшей квалификации	7 301	7 157	0	7 157	212 433	0	0	0	0	0	0	0	218 525	212 433	225 179	225 179
<b>ФАКУЛЬТЕТ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА И ИННОВАЦИЙ</b>																	
32	факультет технологического менеджмента и инноваций	252 416	280 395	114 379	38	3 396 107	163 128	2 850	6 256 763	76 659	83 333	6 416 755	3 208 378	6 091 313	6 604 485	6 622 919	6 172 582
<b>ЦЕНТР ПРИКЛАДНОЙ ОПТИКИ</b>																	
33	центр прикладной оптики	0	10 508	7 348	0	218 102	3 160	0	119 120	0	0	119 120	59 560	0	277 662	277 662	79 749
<b>ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ЦЕНТР "ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНЫЕ ИНЖЕНЕРНЫЕ СИСТЕМЫ"</b>																	
34	образовательный центр "Энергоэффективные инженерные системы"	0	5 261	3 438	0	102 046	1 823	0	68 720	0	0	68 720	34 360	0	136 406	136 406	-360 641
<b>АКАДЕМИЧЕСКИЙ СОВЕТ</b>																	
		2 621 123	2 994 887	1 727 238	17 937	51 800 000	1 069 412	180 300	47 109 565	5 398 767	3 041 666	55 550 000	27 775 000	71 250 000	79 575 000	80 383 716	80 383 716