

РЕШЕНИЕ
УЧЕНОГО СОВЕТА УНИВЕРСИТЕТА ИТМО
от 29.11.2022

по вопросу «Управление на основе данных»

Заслушав и обсудив доклад доцента факультета инфокоммуникационных технологий М.В. Хлопотова,

УЧЕНЫЙ СОВЕТ ОТМЕЧАЕТ:

Необходимо организовать общую координацию процесса управления данными, включающего в себя разработку, выполнение и контроль выполнения политик, программ и практик предоставления, проверки, защиты и повышения ценности данных и информационных активов на протяжении всего их жизненного цикла. Управление данными преследует следующие цели:

- выявление и обслуживание информационных потребностей Университета ИТМО и заинтересованных в его развитии сторон, включая студентов, сотрудников и партнеров,
- сбор, хранение, защита и обеспечение целостности данных,
- обеспечение качества данных и информации,
- обеспечение эффективного использования данных,
- обеспечение конфиденциальности и неразглашения данных, касающихся всех заинтересованных сторон,
- предотвращение несанкционированного доступа к данным и информации, а также их искажения и нецелевого использования,
- обеспечение открытости, достоверности и доступности данных.

Учитывая вышеизложенное, **УЧЕНЫЙ СОВЕТ РЕШИЛ:**

1. Одобрить основные принципы, на которых будет построена новая модель управления данными:

(А) Управление данными подразумевает управление качеством данных. Первоочередная задача управления данными — обеспечивать пригодность данных для их использования при обосновании принятия решений на операционном и стратегическом уровнях. Чтобы управлять качеством данных, необходимо обеспечить достоверность, актуальность, непротиворечивость данных, а также соответствие качества данных требованиям всех заинтересованных сторон к качеству данных. Повышение ценности данных как основы принятия управленческих решений потребует разработки модели ответственности (вплоть до персональной) за качество данных.

(Б) Для управления данными необходимы метаданные. Для понимания того, что собой представляют данные, как их можно использовать, требуются определения и знания, которые и формулируются в виде метаданных.

(В) Следует разрабатывать последовательные и унифицированные подходы к объективной оценке ценности данных, а также издержек, обусловленных низким

качеством данных, и дополнительного эффекта от реализации мер по обеспечению их высокого качества.

(Г) Требования к управлению данными должны оказывать определяющее влияние на решения в области информационных технологий. Управление данными должно быть организовано таким образом, чтобы информационные технологии обслуживали, а не определяли стратегические потребности Университета ИТМО в данных.

(Д) Управление данными — процесс, требующий широкого спектра знаний и навыков. Одной команде не по силам управлять всеми данными организации. Этот процесс требует самых разных технических и нетехнических навыков, способности к сотрудничеству между подразделениями и в целом развития культуры работы с данными. Эффективное управление данными требует лидерства и приверженности руководства.

Поручить Рабочей группе в срок до 01.04.2023 подготовить и представить предложения по стратегии реализации представленных принципов управления на основе данных.

2. Поручить рабочей группе в срок до 15.02.2023 подготовить и представить Дорожную карту управления данными по образовательной деятельности в ИТМО.

3. С целью формирования корпоративной культуры, соответствующей политикам цифровой трансформации и открытых данных Программы развития Приоритет-2030, рекомендовать руководителям подразделений повышать информированность, вовлекать в работу с data-driven сервисами студентов и сотрудников Университета ИТМО. Рассматривать, поощрять и поддерживать обоснованные предложения и проекты по созданию и развитию сервисов для принятия решений на основе данных, в том числе в рамках ad hoc исследований.

4. Рассмотреть на заседании ректората опыт структурных подразделений по управлению данными (ответственные — Кустарев П.В., Михайлова Е.Г.).

Председатель
Ученого совета Университета ИТМО
член-корреспондент РАН,
д.т.н., профессор



В. Н. Васильев

Ученый секретарь
Ученого совета Университета ИТМО
д.т.н., профессор

М. Я. Марусина