

Решение
Ученого совета НИУ ИТМО от 28.01.2014г.
по вопросу
«Результаты выполнения программы развития НИУ ИТМО 2009-2013 гг.,
дорожной карты Программы повышения конкурентоспособности ИТМО в 2013 г.
Планы на 2014 г. и последующие годы»

Заслушав и обсудив доклад проректора по стратегическому развитию Н.Р.Тойвонена, Ученый совет отмечает существенный прогресс, достигнутый коллективом Университета в 2013г., в реализации «Программы развития НИУ ИТМО на 2012-2018гг.» (далее – Программа развития НИУ ИТМО) и «Плана мероприятий по реализации Программы повышения конкурентоспособности НИУ ИТМО среди ведущих мировых научно-образовательных центров на 2013–2020гг.» (далее – Дорожная карта).

НИУ ИТМО входит в число российских университетов (менее 10 из 29), которые традиционно выполняют все показатели оценки эффективности реализации программ развития университетов, в отношении которых установлена категория «национальный исследовательский университет»:

- количество обязательных к исполнению показателей - 8 (показатели категории «А»);
- количество рекомендованных к исполнению показателей - 14 (показатели категории «Б»; 50% показателей должны выполняться);

(см. приложение 1. «Результаты и план выполнения показателей оценки эффективности реализации Программы развития НИУ ИТМО на 2009-2018 гг.»).

В соответствии с Программой развития НИУ ИТМО, утвержденной приказом Министерства образования и науки Российской Федерации (далее – Минобрнауки РФ) от 17.11.2009г. № 614, и договором № 14.741.36.0009 от 17.08.2010г., заключенным между Минобрнауки РФ и Университетом, НИУ ИТМО взял на себя обязательства по выполнению показателей оценки эффективности в период до 2018г. (отчетный год – 2013г. являлся последним, когда Университету выделялись бюджетные средства на реализацию указанной программы).

Особое внимание следует обратить на следующие два показателя оценки эффективности:

- «Доля НПП в возрасте до 30 лет, имеющих ученую степень кандидата наук» (П.3.5);
- «Финансовое обеспечение Программы развития НИУ из средств, полученных от приносящей доход деятельности» (П.5.1);

и приступить к организации их выполнения безотлагательно. По результатам заседания Координационного совета Программы развития НИУ ИТМО, состоявшегося 23.01.2014г., сформирована рабочая группа (председатель – проф. А.А.Бобцов) для уточнения обязательств творческих коллективов Университета (вкл. научно-исследовательские центры, «пилотные проекты» и т.д.) по выполнению показателя П.5.1.

Реализация Дорожной карты в 2013г. была нацелена, в первую очередь, на проведение системообразующих мероприятий по подготовке Университета к успешному вхождению в число ведущих мировых научно-образовательных центров. Основное внимание было уделено решению следующих задач, нашедших отражение в разделе «Быстрые победы 2013г.» Дорожной карты:

- совершенствование системы управления Университетом (в т.ч., через создание новых, актуальных для реализации Дорожной карты подразделений, включая сервисные);
- совершенствование инфраструктуры научно-образовательной деятельности (в т.ч., путем создания международных научных подразделений (далее – МНП));
- совершенствование системы рекрутинга и привлечения на работу в Университет выдающихся зарубежных и российских ученых и управленцев;

- формирование планов и инициирование работ по ребрендингу Университета, развитию стратегических коммуникаций и маркетингу.

Все задачи «Быстрых побед 2013г.» решены.

В осенне-зимний период работы Ученого совета 2013г. уже были заслушаны доклады и отчеты по организации и выполнению работ Дорожной карты в 2013 г. по следующим направлениям:

- презентация Дорожной карты (УС от 22.10.2013г.) – проректор Н.Р.Тойвонен;
- развитие научно-исследовательской деятельности (УС от 22.10.2013г., 24.12.2013г.) - проректор В.О.Никифоров;
- развитие образовательной деятельности (совместные образовательные программы (далее – СОП) с зарубежными университетами) (УС от 26.11.2013г.) – проректор А.А.Шехонин;
- развитие кадровой работы (УС от 26.11.2013г.) – начальник департамента С.А.Кушелев;
- ребрендинг Университета (УС от 24.12.2013г.) – начальник управления А.Н.Веклич.

В 2013г. НИУ ИТМО выполнил шесть из семи обязательных и все три дополнительных показателя результативности (см. приложение 2. «Достижение показателей результативности Дорожной карты ИТМО в 2013 г. и планы на 2014 г.»). Обсуждение достигнутых показателей состоялось в ходе выступлений проректоров В.О.Никифорова и А.А.Шехонина на заседаниях Ученого совета в 2013г.

Невыполненным оказался целевой показатель 1 «Позиция (с точностью до 50) в ведущих мировых рейтингах (в общем списке и по основным предметным спискам)». Причины невыполнения носят как объективный, так и субъективный характер.

К объективным причинам следует отнести, например, существенный рост заявок зарубежных вузов на участие в рейтинге QS World University Rankings (далее – QS), поскольку правительства зарубежных стран также стимулируют мероприятия по повышению конкурентоспособности собственных университетов.

К субъективным причинам следует отнести, например, следующие:

- отсутствие у НИУ ИТМО опыта участия в рейтингах QS и The Times Higher Education World University Rankings (далее – THE) (впервые Университет принял участие в рейтинге QS в 2013г.);
- узкий профиль изучаемых в Университете областей знаний, что приводит к существенному сужению числа респондентов рейтинговых агентств QS и THE, которые могут дать положительную оценку академической (образовательной и научной) репутации НИУ ИТМО;
- небольшое число и низкая цитируемость публикаций представителей Университета в ведущих зарубежных научных журналах.

Указанные причины влияют не только на положение Университета в мировых рейтингах, но и оценку его конкурентоспособности членами Международного совета программы «5 в 100» и представителями Минобрнауки РФ.

Технологии оценки эффективности реализации университетами дорожных карт получили свое развитие в Постановлении Правительства Российской Федерации №1311 от 30.12.2013г. Указанное Постановление закрепляет правила распределения и предоставления субсидий на государственную поддержку ведущих университетов РФ в целях повышения их конкурентоспособности среди ведущих мировых научно-образовательных центров. Особо следует отметить введение в формулу «качественного» коэффициента - « k_i », который определяется Минобрнауки РФ с учетом предложений Международного совета программы «5 в 100» на основании оценки эффективности реализации программ повышения конкурентоспособности ($k_i = [0; 2]$).

В качестве предложений, содействующих решению задачи повышения академической репутации Университета, следует упомянуть следующие:

- повышение узнаваемости ИТМО (в т.ч. через ребрендинг, распространение информации о результатах деятельности с использованием мультязычного информационного портала ИТМО и т.д.);
- участие в организации, проведении и работе ведущих мировых конференций по тематикам МНП;
- проведение на базе ИТМО специальных тренингов, в т.ч. летних школ, с участием лекторов и обучающихся ведущих мировых научно-образовательных центров;
- вхождение в ведущие мировые общественные научные и образовательные сети, организации, партнерства и форумы;
- совершенствование системы управления и структуры научно-образовательных подразделений (в т.ч. с использованием опыта других 14 университетов – победителей конкурса программы «5 в 100»);
- внедрение инновационных образовательных технологий (POL, PBL, электронное обучение и т.д.);
- развитие когнитивных технологий и соответствующих направлений в научной, образовательной и инновационной сферах деятельности Университета;
- масштабное внедрение английского языка;
- тщательный отбор ученых и предприятий, рекомендуемых QS в качестве респондентов для опросов.

В качестве предложений, содействующих решению задачи повышения цитируемости публикаций Университета, следует упомянуть следующие:

- направление публикаций в журналы с более высоким импакт-фактором;
- выбор научных партнеров с использованием наукометрических систем;
- развитие научных исследований, имеющих потенциал стать прорывными;
- вхождение в исследовательские коллаборации, являющиеся ведущими в мире в своих дисциплинах (напр., присоединение к уже существующим партнерствам/сетям стран ЕС ЕС без финансовой поддержки со стороны ЕС);
- выбор партнеров и со-авторов из стран с высокой активностью респондентов (напр., США, Западная Европа).

В ходе реализации Дорожной карты выявлен ряд проблем, носящих объективный и субъективный характер и требующих оперативного решения, в частности:

- низкая узнаваемость Университета на международном уровне;
- отсутствие системности в работах по вовлечению НИУ ИТМО в организацию и проведение научно-образовательных и других общественных мероприятий мирового уровня;
- организационные и нормативные сложности с приглашением и оформлением разрешения ведущих иностранных ученых и администраторов на работу в Университет;
- наличие барьеров по стимулированию кооперации научно-исследовательских подразделений Университета ввиду необходимости планирования и учета обязательств подразделений по выплате отпускных и больничных привлекаемым для выполнения работ сотрудникам других подразделений ИТМО;
- низкий уровень использования английского языка в процессах образовательной и научно-исследовательской деятельности НИУ ИТМО, в том числе вследствие слабого его знания сотрудниками Университета;
- недостаток регламентов, в том числе, на английском языке, определяющих процедуры направления обучающихся на стажировки/обучение за рубеж;
- недостаточная эффективность использования информационных технологий для сбора, систематизации и подготовки документов по результатам реализации Дорожной карты.

Учитывая вышеизложенное, Ученый совет НИУ ИТМО постановляет:

1. Одобрить результаты работы коллектива НИУ ИТМО по реализации Программы развития НИУ ИТМО и Дорожной карты в 2013г.;
2. В целях уточнения обязательств творческих коллективов Университета (вкл. научно-исследовательские центры - НИЦ, «пилотные проекты» и т.д.) по выполнению задач привлечения софинансирования в программу развития НИУ ИТМО (показатель П.5.1.):
 - одобрить решение Координационного совета Программы развития НИУ ИТМО, состоявшегося 23.01.2014г., по формированию рабочей группы (председатель – проф. А.А.Бобцов);
 - председателю рабочей группы проф. А.А.Бобцову в срок до 01.03.2014г. организовать работу по уточнению обязательств творческих коллективов по привлечению софинансирования;
3. Начальнику Управления стратегического развития (М.А.Чистякова), начальнику Управления стратегических коммуникаций и маркетинга (А.Н.Веклич) в срок до 15.02.2014г. представить предложения, направленные на достижение и повышение позиций НИУ ИТМО в национальных (напр., ИНТЕРФАКС, «Эксперт РА») и ведущих мировых (напр., QS и THE) рейтингах;
4. Начальнику Управления стратегических коммуникаций и маркетинга (А.Н.Веклич) в срок до 01.03.2014г.:
 - проработать вопрос и представить предложения по закреплению за Университетом прав на использование домена www.itmo.ru;
 - представить предложения по активизации участия представителей Университета в информационных и коммуникационных площадках (сетях, форумах и т.п.) по актуальным вопросам повышения конкурентоспособности Университета;
5. Проректору Н.Р.Тойвонену в срок до 10.02.2014г. инициировать подготовку запросов от вузов – участников программы в адрес Минобрнауки РФ по следующим вопросам:
 - упрощение процедур приглашения, приема и оформления разрешения на работу ведущих иностранных ученых в вузах – победителях программы «5 в 100»;
 - уточнить сроки перечисления в Университет финансовых средств, выделенных на реализацию программы в 2013г. и перенесенных на 2014г.;
6. Распространить положительный опыт организации открытых конкурсов по отбору проектов, полученный в ходе создания МНП (Стратегическая инициатива (далее – СИ) 1) и разработки СОП (СИ 2), на все остальные СИ. Координаторам СИ с 3 по 6 в срок до 01.03.2014г.:
 - в партнерстве с Дирекцией подготовить документацию и объявить открытые конкурсы на отбор и финансирование проектов в 2014г. в рамках Дорожной карты по профилю курируемой СИ;
 - сформировать советы по отбору проектов на финансирование в 2014г.;
7. Научно-техническому совету (проректор В.О.Никифоров) в срок до 01.03.2014г. внести предложения по следующим направлениям деятельности:
 - диверсификация направлений научных исследований, поддерживаемых в рамках Дорожной карты НИУ ИТМО, исходя из их актуальности и необходимости сопряжения с уже проводимыми в Университете работами;
 - разработать предложения по стимулированию научных публикаций МНП в журналах с более высокими импакт-факторами;
8. Проректору В.О.Никифорову в срок до 15.02.2014г. разработать предложение по формированию подразделения, содействующего вовлечению Университета в организацию и проведение международных научных мероприятий мирового уровня, отвечающих направлениям развития науки в Университете;
9. Одобрить проведение летних школ в качестве мероприятий, направленных на решение комплекса задач Дорожной карты Университета;

- руководителям МНП в срок до 01.03.2014г. разработать предложения по проведению летних школ на базе МНП;
 - проректору А.А.Шехонину разработать документацию по организации летних школ в форме летнего семестра с зачислением обучающихся в Университет;
10. Руководителям МНП в срок до 01.03.2014г. подготовить рекомендации по 3-5 ведущим:
- мировым специалистам по профилю МНП, для включения в список потенциальных респондентов рейтингов QS и THE по разделу «академическая (научная и образовательная) репутация»;
 - организациям и предприятиям - работодателям выпускников Университета для включения в список респондентов рейтингов QS и THE по разделу «репутация у работодателей»;
11. Проректору С.Хагену в срок до 01.03.2014г.:
- сформировать рабочую группу по масштабному внедрению английского языка в Университете;
 - разработать план действий, включая финансовое обеспечение;
 - сформулировать предложения по вхождению ИТМО в ведущие мировые общественные научные и образовательные сети, организации, партнерства и форумы;
12. Проректору А.В.Иванову в срок до 01.03.2014г. внести предложения по следующим вопросам:
- планирование и учет обязательств подразделений Университета по выплате отпускных и больничных сотрудникам других подразделений ИТМО, привлекаемым для выполнения научно-исследовательских работ.
 - деловые регламенты в части организации и оформления расходования средств Дорожной карты ИТМО (включая средства федерального бюджета и собственные средства Университета), с учетом перехода Университета в форму автономного учреждения;
13. Координаторам СИ с 1 по 6, при содействии Дирекции, в срок до 01.04.2014г. представить предложения по организации сбора и учета сведений для централизованного мониторинга и контроля выполнения показателей результативности Дорожной карты Университета;
14. Начальнику Департамента международной деятельности (О.Н.Румянцева) и помощнику ректора по юридическим вопросам (Д.С.Денисов) в срок до 01.03.2014г. разработать и представить полный пакет документов по приему и трудоустройству в Университет иностранных граждан на должности категорий НПР и АУП;
15. Проректору А.А.Шехонину, проректору Ю.Л.Колесникову в целях содействия реализации СОП в срок до 01.03.2014г. разработать и представить регламенты для деканатов по направлению обучающихся на краткосрочные и долгосрочные стажировки/обучение в зарубежные страны, включая вопросы выплаты стипендий;
16. Начальнику Департамента информационных технологий (И.А.Погова) на основании предложений, указанных в п.12-15 настоящего Решения представить предложения по организации информационной поддержки соответствующих деловых процессов.

Председатель Ученого совета,
член-корреспондент РАН

В.Н. Васильев

Учёный секретарь Ученого совета

М.Я.Марусина



Приложение 1.

Результаты и план выполнения показателей оценки эффективности реализации Программы развития НИУ ИТМО на 2009-2018 гг.

№ пок-ля	Показатели группы А	2009	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
1.1.	Доля обучающихся в НИУ по ПНР в общем числе обучающихся	65,6	67,4	71,7	64,9	68,0	69,0	70,0	70,0
2.1.	Количество статей по ПНР НИУ в научной периодике, индексируемой иностранными и российскими организациями (Web of Science, Scopus, РИЦ), в расчете на одного НПР	0,836	0,811	1,102	0,925	1,4	1,6	1,8	2,0
	Справка: Количество статей по ПНР НИУ в научной периодике, индексируемой иностранными и российскими организациями (Web of Science, Scopus, РИЦ) (АБС)	595	857	1085	934	1106	1286	1476	1668
2.2.	Доля доходов от НИОКР из всех источников по ПНР НИУ в общих доходах НИУ (%)	15,1	31,0	27,7	26,0	34,0	38,0	42,0	45,0
	Справка: Доход от НИОКР из всех источников по ПНР (млн.р.)	225,54	857,5	1100,6	586	805	948	1102	1239
	Справка: Доход от НИОКР по ПНР НИУ в рамках международных научных программ	11,24	13,07	28,07	7,0	8,0	9,0	10,0	11,0
3.1.	Доля НПР и инженерно-технического персонала возрастной категории до 49 лет	52,2	50,5	49,6	50,7	64,0	66,0	68,0	70,0
3.4.	Эффективность работы аспирантуры и докторантуры по ПНР НИУ	-	41,5	56,2	32,2	33,6	34,2	34,8	35,6
3.5.	Доля НПР в возрасте до 30 лет, имеющих ученую степень кандидата наук	-	5,4	5,4	5,7	7,7	8,0	8,1	8,2
4.1.	Доля иностранных обучающихся (без учета стран СНГ) по ПНР НИУ	1,6	1,73	1,53	1,55	1,75	1,86	1,95	2,16
5.1.	Финансовое обеспечение Программы развития НИУ из средств, полученных от приносящей доход деятельности	124,2	140,3	182,8	335,5	379,1	427,9	464,1	509,6

Достижение показателей результативности Дорожной карты ИТМО в 2013г. и план на 2014г.

№	Показатель результативности (наименование и размерность)	Значение показателя			
		План 2013	Факт 2013	% выпол- нения	План 2014
Основные показатели результативности					
1	Позиция (с точностью до 50) в ведущих мировых рейтингах, место				
1.1	Рейтинг QS World University Ranking, место	500+	n/a	n/a	346
1.2	Рейтинг Times Higher Education, место	n/a	n/a	n/a	331
1.3	Рейтинг QS предметный «Computer Science & Information Systems», место	500+	n/a	n/a	266
1.4	Рейтинг QS предметный «Material Science», место	500+	n/a	n/a	376
2	Количество статей в Web of Science и Scopus с исключением дублирования на 1 НПР, шт.	0,3	0,61	203%	0,35
3	Средний показатель цитируемости на 1 НПР, рассчитываемый по совокупности статей, учтенных в базах данных Web of Science и Scopus, с исключением их дублирования, шт.	0,65	0,92	145%	0,7
4	Доля зарубежных профессоров, преподавателей и исследователей в численности НПР, включая российских граждан-обладателей степени PhD зарубежных университетов, %	0,2	2,4	1200%	0,7
5	Доля иностранных студентов обучающихся на основных образовательных программах вуза (считается с учетом студентов из стран СНГ), %	7,5	7,9	105%	9,2
6	Средний балл ЕГЭ студентов вуза, принятых для обучения по очной форме обучения за счет средств федерального бюджета по программам бакалавриата и программам подготовки специалистов, балл	75,7	80,5	107%	75,8
7	Доля доходов из внебюджетных источников в структуре доходов вуза, %	62	62,4	102%	65,2
Дополнительные показатели результативности					
8	Количество образовательных программ двойных дипломов, реализуемых совместно с зарубежными партнерами, шт.	7	7	100%	20
9	Соотношение контингента выпускников магистратуры и аспирантуры к контингенту выпускников бакалавриата и специалитета. Берется контингент, приведенный к очной форме обучения, %	50	50	100%	51
10	Доля доходов от НИОКР в общих доходах вуза, %	30	33,4	110%	32