

Решение
Ученого совета Университета ИТМО от 24.01.2017 г.
по вопросу «Результаты выполнения программ развития Университета в 2016 г. и планы на 2017 г.»

Заслушав и обсудив доклад начальника Управления стратегического развития М.А.Чистяковой, Ученый совет отмечает значительные успехи, достигнутые коллективом университета в 2016 г., в реализации «Программы развития федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский национальный исследовательский университет информационных технологий, механики и оптики» на 2009-2018гг.», утвержденной приказом Министерства образования и науки Российской Федерации (далее – Минобрнауки России) от 17.11.2009 г. № 614 с изменениями, утвержденными приказом Минобрнауки от 23.12.2016 г. № 1637 (далее – Программа развития НИУ), и «Плана мероприятий по реализации Программы повышения конкурентоспособности Университета ИТМО среди ведущих мировых научно-образовательных центров на 2013-2020 гг. (второй этап 2015-2016 гг.)», согласованного Минобрнауки России от 17.07.2015 г. и реализуемого в соответствии с Соглашением № 02.В49.21.0008 от 27.08.2013 г., заключенным между Минобрнауки России и Университетом ИТМО (далее – «дорожная карта»; Программа 5-100).

Основные промежуточные и итоговые результаты отчетного периода в рамках программ развития Университета ИТМО были представлены по отдельным направлениям на заседаниях Ученого совета университета в 2016 г. в докладах проректора по НР В.О. Никифорова; проректора по Э и Ф А.В. Иванова; проректора по МД Д.К. Козловой; начальника ДПиИД Н.О. Яныкиной; начальника Департамента HRM О.И. Кононовой; начальника ДИТ И.А. Поповой, руководителей САЕ, директоров мегафакультетов А.А. Бобцова, А.В. Бухановского, В.Е. Бугрова; начальника УСР М.А. Чистяковой и других. Вопросы реализации программ развития обсуждались в ходе заседаний Координационного совета программ развития Университета ИТМО. Информационные сообщения о реализации программ развития, в первую очередь Программы 5-100, были отражены на официальном портале и в изданиях Университета ИТМО, а также внешних публикациях.

Программа развития НИУ с 2014 г. реализуется на средства софинансирования. Плановые значения финансового обеспечения Программы развития НИУ в 2016 г. – 427,9 млн. руб. – выполнены в полном объеме. Планы по финансовому обеспечению Программы развития НИУ в 2017 г. – 464,1 млн. руб. В декабре 2016 г. приказом Минобрнауки России внесены изменения в Программу развития НИУ, касающиеся структуры финансирования программы и состава показателей оценки эффективности реализации.

В 2016 г. завершен второй этап реализации Программы 5-100 (2015-2016 гг.) и достигнуты следующие ключевые результаты:

- Интернационализация ключевых направлений (наука-образование-инновации) и существенный рост количественных и качественных показателей эффективности деятельности университета в сравнении с 2013 г.;
- Рост академической репутации и мировое признание Университета ИТМО в области компьютерных наук (Computer Science);
- Реорганизация системы поиска, привлечения и отбора талантливой молодежи и существенный рост качества приема абитуриентов в университет;
- Закрепление позиций ведущего предпринимательского университета России и одного из значимых игроков в инновационной экосистеме страны;
- Комплексная управленческая и структурная трансформация университета.

Значительные результаты достигнуты по каждой стратегической инициативе, запланированной в «дорожной карте» 2-ого этапа: наука, образование, персонал, коммуникации, инновации и система управления.

В отчетный период сформирована система стратегических академических единиц (САЕ) – 3 мегафакультета университета, концепции формирования и развития которых были утверждены Межвузовским советом по повышению конкурентоспособности ведущих

российских университетов в марте 2016 г. В отчетный год реализован комплекс организационных мер, обеспечивающих функционирование САЕ: утверждена структура мегафакультетов; проведена реорганизация подразделений, входящих в состав мегафакультетов; назначены руководители мегафакультетов и ответственный (куратор) из руководства университетом по развитию системы САЕ; утверждены показатели результативности деятельности САЕ для целей внутреннего мониторинга; сформирован план по развитию системы САЕ; сформированы штатные расписания мегафакультетов; определены полномочия мегафакультетов и т.д. Мегафакультетами, входящими в систему САЕ, достигнуты результаты в части совершенствования и реализации научно-образовательной деятельности.

Итогом реализации «дорожной карты» Университета ИТМО в 2016 г. стало достижение значимых количественных результатов (показателей). По ряду заявленных показателей результативности Университет ИТМО существенно превысил запланированные значения. Достижением 2016 г. стал дебют Университета ИТМО в рейтингах Times Higher Education (THE). Так, впервые вошедший в рейтинг THE World University Rankings Университет ИТМО попал в тройку лидеров среди российских вузов, заняв позицию 351–400. В региональном рейтинге THE BRICS & Emerging Economies Университет ИТМО также стал самым успешным российским дебютантом, войдя в рейтинг на 27 месте. Особые успехи – в предметном рейтинге THE Computer Science, в который Университет ИТМО также вошел впервые и занял сразу 56 позицию в топ-100 университетов мира.

Задачи по реализации Программы 5-100 на 2017 г. зафиксированы в «дорожной карте» 3-его этапа (2017 г.), которая будет представлена на согласование Минобрнауки России в установленный срок. Стратегические направления (инициативы), задачи и ключевые мероприятия Программы 5-100, реализуемые на 2-ом этапе, получают продолжение в 2017 г.

Инструментальной поддержкой в реализации приоритетных принципов развития университета, обеспечивающей декомпозицию стратегии и «дорожной карты» университета, должны стать программные документы развития ключевых научно-образовательных подразделений Университета ИТМО – «дорожные карты» развития мегафакультетов на период до 2020 г.

Учитывая вышеизложенное, Ученый совет Университета ИТМО **постановляет:**

1. Одобрить результаты, достигнутые Университетом ИТМО в 2016 г. по реализации Программы развития НИУ и «дорожной карты» по реализации Программы 5-100, в том числе в части развития системы стратегических академических единиц.
2. Одобрить планы по реализации Программы 5-100 в 2017 г. и зафиксировать приоритетные принципы развития университета, формирующие основу «дорожной карты» 3-его и последующих этапов:
 - 2.1. фокусировка на трансформации образовательной парадигмы: формирование нового качества системы подготовки кадров, ориентированной на индустрию будущего; пересмотр ценностей, целей, содержания, технологий, процессов, методов, подходов, инструментов образовательной деятельности;
 - 2.2. реализация опережающей стратегии: реорганизация системы генерации знаний, реализации инновационных разработок и подготовки кадров с ориентацией на перспективы научно-технологического, экономического, социального развития в горизонте 10-15 лет; форсайт и прогностическая аналитика – в основе стратегического развития университета;
 - 2.3. реализация глубинных качественных изменений: переход от внешних качественных изменений к глубинным внутренним – как на уровне подразделений, так и на уровне ключевых процессов и систем;
 - 2.4. проактивная позиция подразделений в развитии университета: повышение роли и значимости подразделений университета в достижении стратегической цели и решении задач развития вуза; развитие университета за счет роста эффективности деятельности подразделений и повышения конкурентоспособности отдельных направлений;

- 2.5. концентрация ресурсов: обеспечение в первоочередном порядке инфраструктурными, финансовыми, кадровыми, информационными и иными ресурсами приоритетных направлений университета, способствующих росту международной конкурентоспособности университета и ориентированных на решение глобальных задач и вызовов/проблем;
- 2.6. поиск новых точек роста: поиск и поддержка новых направлений (новых компетенций университета или новых областей применения профильных компетенций Университета ИТМО) с высоким потенциалом роста конкурентоспособности.
3. Директорам мегафакультетов Университета ИТМО разработать в срок до 01.07.2017 г. «дорожные карты» развития мегафакультетов на период 2017-2020 гг. с учетом приоритетных принципов развития университета, Стратегии развития университета до 2034 г., Программы повышения конкурентоспособности Университета ИТМО среди ведущих мировых научно-образовательных центров на 2013-2014 гг. (Программа 5-100), «дорожных карт» по реализации Программы 5-100 и иных внешних стратегических и программных документов.

Председатель Учёного совета,
член-корреспондент РАН, д.т.н., профессор

Учёный секретарь Учёного совета,
д.т.н., профессор



В.Н. Васильев
М.А. Марусина