

Решение
Ученого совета Университета ИТМО от 28.06.2019
по вопросу «Выполнение решений Ученого совета,
работа комитетов Ученого совета в 2018/2019 учебном году»

Заслушав и обсудив доклад ученого секретаря Ученого совета Университета ИТМО, д.т.н., проф. Марусиной М.Я., Ученый совет отмечает следующее.

1. Выполнение решений Ученого совета в 2018/2019 году

Представленный отчет (Приложение к настоящему решению) показывает, что в целом план работы Ученого совета на 2018/2019 учебный год в части заслушивания докладов, рассмотрения вопросов и принятия по ним решений следует признать выполненным. Кроме того, по мере необходимости Ученым советом и его президиумом в 2018/2019 учебном году рассматривались и разрешались внеплановые вопросы, требующие оперативного реагирования.

При этом остается актуальной задача дальнейшего выстраивания полноценной системы информационного сопровождения деятельности Ученого совета и контроля выполнения его решений.

В целях выполнения данных задач в 2018/2019 учебном году администрацией Университета выполнено следующее:

(а) Начальником административно-правового департамента 30.08.2018 вынесен на рассмотрение Ученого совета доклад «О совершенствовании системы управления Университета ИТМО в части работы отдельных коллегиальных органов» с планом-графиком мероприятий.

(б) В структуре административно-правового департамента Ректором создано структурное подразделение «секретариат Ученого совета» (в составе двух сотрудников – ученого секретаря и документоведа), на которое возложены, в том числе, следующие функции: обеспечение организационной и технической подготовки деятельности Ученого совета и президиума Ученого совета; контроль реализации решений Ученого совета и его президиума, координация и взаимодействие Ученого совета и его президиума со структурными подразделениями университета и их коллегиальными органами (в т.ч. учеными советами); координирование и контроль процесса формирования аттестационных дел соискателей ученых званий, представление их в Высшую аттестационную комиссию. Относительно контроля выполнения решений Ученого совета следует отметить, что секретариат Ученого совета в рамках своих задач, функций и ресурсов способен контролировать выполнение решений Ученого совета только формально (наличие отчетности, соблюдение сроков), тогда как содержательный контроль с 2016 г. возложен на комитеты Ученого совета;

(в) Во взаимодействии с департаментом информационных технологий и при его поддержке секретариатом Ученого совета разработан и утвержден Ректором регламент учета и контроля выполнения решений Ученого совета; соответствующий сервис в информационной системе управления (ИСУ) введен в тестовую эксплуатацию для сбора и анализа отчетности о выполнении решений Ученого совета за 2018/2019 год; представленная руководителями и ответственными исполнителями отчетность секретариатом Ученого совета собрана и проанализирована.

При этом приходится констатировать, что комитеты Ученого совета (которые также решением Ученого совета от 26.06.2018 были определены в качестве ответственных за создание системы контроля выполнения решений Ученого совета) никакого участия в данной работе не приняли, в том числе от них не было зафиксировано поступления каких-либо инициатив, предложений, замечаний, отзывов и др.

2. Работа комитетов Ученого совета в 2018/2019 году

В 2016 году, в рамках трансформации структуры и системы управления Университетом, в том числе в рамках внедрения в Университете принципов распределенного управления (англ.

«Shared governance»), в составе Ученого совета были на добровольной конкурсной основе сформированы новые постоянно действующие коллегиальные органы – **комитеты**.

Решением Ученого совета от 30.08.2016 было утверждено «*Положение о комитетах Ученого совета Университета ИТМО*», определяющее цели, задачи, функции, правовой статус, порядок формирования и деятельности, права, обязанности и ответственность данных органов.

По своим направлениям деятельности комитеты уполномочены вырабатывать и представлять Ученому совету и президиуму Ученого совета предложения, рекомендации, заключения и проекты решений, проводить экспертизу и согласование проектов решений Ученого совета и президиума Ученого совета, контролировать выполнение решений.

В рамках ежегодно проводимого ученым секретарем Ученого совета сбора и анализа информации всем комитетам Ученого совета были направлены запросы об активных членах комитета, отчетах о проделанной комитетом в 2018/2019 учебном году работе, в том числе о рассмотренных комитетом вопросах, о контроле комитетом выполнения решений Ученого совета, а также о планах работы комитета на 2019/2020 учебный год и о предложениях по формированию плана работы Ученого совета на 2019/2020 учебный год и иных предложений. Обратная связь получена только от 2 комитетов из 13, а именно от комитета по молодежному научно-техническому творчеству (А.И. Щеколдин) и от комитета по качеству образования (председатель Н.Д. Толстоба).

Анализ деятельности комитетов Ученого совета в 2018/2019 учебном году показал, что:

(а) Результаты работы комитетов Ученого совета в данном учебном году следует признать в целом неудовлетворительными;

(б) Комитеты Ученого совета практически не функционируют, в том числе они не выполняют свои основные задачи, они выключены из системы подготовки, принятия и контроля выполнения решений Ученого совета.

Причины неудовлетворительной работы комитетов являются взаимообусловленными:

(а) Позиция самих комитетов (пассивность и незаинтересованность, отсутствие инициативы и мотивации, непонимание целей, задач, роли, значения и места комитетов в структуре Университета и Ученого совета и в процедурах подготовки, принятия и контроля выполнения решений Ученого совета);

(б) «Слабость» (недостаточность) и неконкретность формализованных полномочий комитетов, отсутствие норм об обязательности их участия в процедурах подготовки, принятия и контроля выполнения решений Ученого совета и отсутствие установленного порядка такого участия.

Учитывая вышеизложенное, **Ученый совет решил:**

1. Утвердить отчет о работе Ученого совета в 2018/2019 учебном году (Приложение к настоящему решению) и признать данную работу в целом удовлетворительной.

2. Признать работу комитетов Ученого совета в 2018/2019 учебном году в целом неудовлетворительной и требующей реорганизации. Секретариату Ученого совета (М.Я. Марусина) подготовить и вынести на рассмотрение Ученого совета в августе-сентябре 2019 г. предложения по реорганизации работы комитетов, переосмыслив роль комитетов Ученого совета как подразделений ключевого органа управления университетом.

Председатель Ученого совета Университета ИТМО,
член-корреспондент РАН, д.т.н., профессор

В.Н. Васильев

Ученый секретарь Университета ИТМО,
д.т.н., профессор

М.Я. Марусина