

РЕШЕНИЕ

Ученого совета Университета ИТМО от 30.05.2017 г.

Акселерационные программы Бизнес-инкубатора Университета ИТМО как инструмент внедрения технологий: итоги и планы на среднесрочную перспективу

Заслушав и обсудив доклад директора Бизнес-инкубатора Университета ИТМО (далее – БИ) Е.Ю.Гавриловой, Ученый совет отмечает актуальность и значимость задач по совершенствованию системы внедрения и коммерциализации технологий Университета ИТМО, частично закрепленных в Миссии Университета ИТМО («внедрение инновационных разработок»), в «Программе развития НИУ ИТМО на 2009-2018гг.» (далее – Программа развития) и «Плане мероприятий по реализации Программы повышения конкурентоспособности НИУ ИТМО среди ведущих мировых научно-образовательных центров на 2013–2020 гг.» (далее – Дорожная карта).

В БИ Университета ИТМО сформировались и успешно функционируют:

1) Модель поиска технологий, которая включает привлечение обучающихся и сотрудников Университета ИТМО в ходе мероприятий, проводимых университетом и его партнерами, путем взаимодействия с руководителями учебно-научных подразделений (кафедр, факультетов, мегафакультетов), отделом ИС и НТИ, проектный офис НТИ, исследовательскими лабораториями, лабораторией ОЛИМП, ФабЛабом ИТМО, МИП Solution Lab. После отбора сотрудники БИ оценивают коммерческий потенциал, мотивацию команды проекта, а также уровень готовности технологий: проекты с высокими показателями отбираются для участия в акселерационных программах БИ, остальные проекты направляются на доработку.

2) Модель содействия внедрению и коммерциализации технологий, которая включает акселерационные программы, основным результатом которых является создание хозяйственных обществ либо в форме МИП, с дальнейшим развитием его в БИ до выхода Университета ИТМО из состава предприятия, в случае выкупа доли университета основателями или третьими лицами, объединения МИП с другим предприятием (предприятиями) в более крупную компанию, продажи акций компании на фондовом рынке или ликвидации МИП, либо в форме независимого юридического лица, которое получает услуги БИ на коммерческой основе по рыночным ценам или выходит из БИ.

3) Процесс ускоренного развития проектов, состоящий из 4 этапов: проверки рыночного спроса (программа Future Technologies Start, результат – сформированная команда, первое финансирование в формате инвестиций или гранта, прототип с минимальным функционалом и подтвержденный рыночный спрос в виде предзаказов), стыковки продукта и рынка (программы FT IT и FT Science, результат – готовый продукт, проверенная бизнес-модель, подтвержденные каналы и план продаж), масштабирование бизнес-модели (индивидуальный консалтинг в БИ, финансирование от ИТМО Ventures, результат – позиционирование, созданный спрос и масштабирование продаж в каналах) и масштабирование компании (работа с выпускниками и стратегическая поддержка для резидентов технопарка Университета ИТМО).

4) Пул ресурсов БИ, в который, наряду с акселерационными программами, входят база соискателей, экспертов, СМИ, инвесторов, производственных и сервисных партнеров, коворкинг и услуги ФабЛаб Университета ИТМО.

5) Команда БИ.

Одновременно, в Университете отсутствуют согласованные и утвержденные:

- Политика Университета по принятию решений в вопросах корпоративного управления хозяйственными обществами с участием Университета;
- Система мотивации руководителей научно-образовательных подразделений (кафедр) к привлечению обучающихся к предпринимательской деятельности;

- Политики Университета по привлечению, экспертизе, созданию и развитию бизнеса, получения, учета и распределения доходов от созданных хозяйственных обществ
- Системы учета и взаимодействия с «инновационным поясом» хозяйственных обществ вокруг Университета (выпускники БИ, резиденты Технопарка, совместные предприятия и т.п.) и др.

Ключевыми результатами деятельности БИ в 2016 году стали:

- 1) Звание «Лучший университетский бизнес-инкубатор России» по версии UBI Global и звание «Инкубатор года» от ФРИИ;
- 2) Создание 3 МИП. Всего с 2009г. в Университете ИТМО было создано 52 МИПа, из них действующими на настоящий момент являются 48, при этом, активно ведущих деятельность 28 и 19 обществ, в которых деятельность отсутствует. В 2016г. были ликвидированы 3 МИПа.
- 3) Объем заказов, полученных МИП, в 113 млн. руб., количество созданных в них рабочих мест около 80.
- 4) Одна сделка по полной продаже доли ИТМО в МИПе (МИП «Образовательная робототехника», выручка – 0,06млн.руб.), одна сделка по частичной продаже доли в МИПе (МИП «Квантовые технологии», выручка – 30 млн.руб.)
- 5) Объем финансирования, привлеченный МИП и стартап-компаниями из внешних источников, составил более 68 млн.руб., в основном, в форме грантов от Фонда содействия инновациям: 15 млн.руб. – по программе СТАРТ, 3 млн.руб. – по программе «Интернационализация» (с Финским агентством финансирования технологий и инноваций ТЕКЕС), 20 млн.руб. – по программе «НТИ - Развитие» и 30 млн.руб. – по программе «Фарма 2020» Минпромторга.
- 6) Заявки на участие в акселерационных программах подали 220 проектов, для участия в программе было отобрано – 36, успешно завершило программу – 30 проектов.
- 7) Помимо реализации акселерационной программы FT ИТМО, БИ инициирует и поддерживает пилотные проекты акселерационных программ в узких сферах, таких как акселератор для пищевых проектов (FoodTech), акселератор для проектов, созданных девушками-предпринимателями (Girl4Tech), акселератор для социальных проектов (Go.Phil.Tech), образовательные и обменные программы в сфере технологического предпринимательства (MIT Global Startup Labs, Startup UCLA), международная летняя стартап-школа для IT-проектов SumIT. Также на базе БИ функционирует кафедра ТПиРИ, реализующая практико-ориентированное обучение по принципу «стартап как диплом».
- 8) БИ тиражирует накопленный опыт в формате Межрегиональной сетевой программы (МСП). С 2009 года участниками Программы стали 32 региона, количество бизнес-проектов, прошедших МСП, – более 125, выручка стартап-компаний-участников МСП – 450 млн.руб., количество созданных рабочих мест – более 120.

Отдельно следует отметить результаты проектов внедрения технологий университета, прошедших акселерационные программы БИ в 2015-16гг., уровень «выживаемости» (27 из 36) которых выше среднерыночного, 3 проекта начали зарабатывать, а 7 привлекли инвестиции.

С точки зрения вовлеченности учебно-научных подразделений (кафедр, факультетов и мегафакультетов) в деятельность по коммерциализации разработок ведущую роль играют МКТиУ (24 обучающихся в акселерационных программах БИ), МФ (23), ФТМИ (18), МТиИТ (8), МБиНС (5), а также кафедры: КПМиТТ (ФТМИ) – 11, КБИТ (ФИБиК) – 10, КТВ (ФПИиКТ) – 4.

Учитывая вышеизложенное, Ученый совет Университета ИТМО постановляет:

1. Принять к сведению результаты работы Бизнес-инкубатора Университета ИТМО.

2. Установить в качестве одной из стратегических задач Университета ИТМО – генерацию дохода от коммерциализации (вывода на рынок) технологий, правообладателем которых является Университет ИТМО.

3. Директору БИ Е.Ю.Гавриловой проработать и представить предложения по реализации пилотного проекта по выполнению выпускных квалификационных работ в форме стартапов, во исполнение плана мероприятий Программы «Цифровая экономика Российской Федерации».

5. Директору Бизнес-инкубатора Университета ИТМО Е.Ю.Гавриловой, совместно с начальником Департамента проектной и инновационной деятельности Н.О.Яныкиной, проректором по научной работе В.О.Никифоровым и проректором по экономике и финансам А.В.Ивановым, разработать и представить предложения по политике университета в области коммерциализации технологий в формате создания хозяйственных обществ, включающую вопросы:

- ✓ Привлечения и экспертизы проектов для акселерационных программ, внедрения и коммерциализации технологий в форме стартапов и МИПов, использования инфраструктуры и ресурсов Бизнес-инкубатора резидентами и партнерами
- ✓ Участия Университета в корпоративном управлении хозяйственными обществами с участием Университета
- ✓ Взаимодействия с предприятиями «инновационного пояса» и стратегическими бизнес-партнерами Университета ИТМО, а также подразделениями, ответственными за работу с ними

Зам. председателя Ученого совета

Проректор по научной работе,
доктор технических наук, профессор


В. О. Никифоров

Ученый секретарь Ученого совета * 2 *
доктор технических наук, профессор


М.Я. Марусина

