

Решение
Ученого совета СПбГУ ИТМО от 25.01.2011г.
по вопросу
«Выполнение Программы национального исследовательского университета
в 2010г. и задачи на 2011г.»

Заслушав и обсудив доклад проректора по развитию проектной деятельности Н.Р.Тойвонена, Ученый совет отмечает существенный прогресс в реализации Программы развития СПбГУ ИТМО на 2009-2018гг. (далее - Программа), достигнутый коллективом Университета в 2010 году.

Первый этап Программы (2009-2010гг.) нацелен на «...решение задач модернизации и развития уникальной среды и инфраструктуры НИУ ИОТ [национального исследовательского университета информационных и оптических технологий], а также разработку и внедрение управленческих инноваций, обеспечивающих финансовую устойчивость развития Университета».

Университет выполнил в 2010г. взятые на себя обязательства по достижению ключевых показателей эффективности, расходованию бюджетных и привлечению внебюджетных средств Программы, с учетом внесенных изменений в расчет показателя «Эффективность работы аспирантуры и докторантуры по ПНР [приоритетное направление развития] НИУ».

Реализация Программы осуществлялась по 6 направлениям: развитие научно-исследовательской деятельности, развитие инновационно-предпринимательской деятельности, развитие инновационной образовательной среды, совершенствование кадровой политики, развитие международного сотрудничества и совершенствование структуры и системы управления.

Основные достижения по развитию научного направления были представлены в докладе проректора по развитию В.О.Никифорова на заседании Ученого совета Университета 28.12.2010г.

В качестве особых результатов, достигнутых в ходе реализации Программы по другим направлениям, следует отметить следующие.

В сфере инноваций:

- разработана и реализуется «Программа развития инновационной инфраструктуры СПбГУ ИТМО на 2010-2017гг.»;
- заключены более 10 соглашений о партнерстве с ведущими российскими и зарубежными вузами и компаниями, в том числе фондом «Сколково», Томским ПУ, Корейским государственным агентством по развитию малого предпринимательства;
- создан центр экспертизы проектов;
- совместно с ОАО «Технопарк Санкт-Петербурга» создан бизнес-инкубатор «Ингрия-ИТМО»;
- СПбГУ ИТМО – победитель конкурса Американско-Российского фонда (USRF) на право создания инновационного хаба на базе Университета в партнерстве с ведущими исследовательскими университетами США.

В сфере образования:

- разрабатывается система общественно-профессиональной аккредитации ООП и профессиональной сертификации компетенций специалистов оптических направлений на базе Университета в сотрудничестве с «Оптическим обществом им. Д.С.Рожественского»;
- реализуется программа по технологическому предпринимательству на новом магистерском корпоративном факультете (число магистрантов - 26 чел.);
- разработано 5 новых университетских ОС магистратуры и 9 новых ОП магистратуры;

- разработано 76 программ новых дисциплин профессионального цикла (41 по ПНР1, из них 3 на англ. яз; 35 по ПНР2, из них 4 на англ. яз);
- разработаны 23 инновационных образовательных модуля, в том числе 10 в области технологического предпринимательства и управления проектами, для повышения квалификации и переподготовки специалистов.

В сфере кадровой политики:

- при Ученом совете Университета создан Совет по кадровой политике;
- утверждены «Профессиональные требования к представителям профессорско-преподавательского состава НИУ ИТМО»;
- разработано и внедряется электронное портфолио преподавателя;
- разработана информационная система включения молодых специалистов в кадровый резерв на вышестоящие и смежные должности;
- разработана система дистанционного обучения по программам дополнительного профессионального образования;
- 204 сотрудника прошли стажировки в ведущих мировых научных и университетских центрах.

В сфере международного сотрудничества:

- доля иностранных обучающихся в Университете по ПНР составила в 2010г. без учета стран СНГ - 1,53%; из стран СНГ - 1,27%;
- реализуются совместные проекты с зарубежными компаниями и организациями, (General Motors Corporation (США), Samsung Electronics (Корея), Nokia (Финляндия), Корейский Политехнический Университет (Корея), Экономическая Академия Шлезвиг-Гольштейн (Германия), Industry Academy Cooperation Foundation и др.);
- велась активная работа по подаче заявок в зарубежные фонды и программы, финансирующие развитие науки и образования (поданы заявки в программу Темпус, Совет Министров Северных стран, фонд USRF, программу Erasmus Mundus Action 3, программу приграничного сотрудничества «Эстония-Латвия-Россия», программу приграничного сотрудничества «Юго-восточная Финляндия-Россия», Межгосударственный Фонд гуманитарного сотрудничества стран СНГ и др.);
- организованы и проведены более 40 международных общественных мероприятий (форумов и пр.), направленных на развитие партнерства в области ИОТ.

В сфере управления университетом:

- создан отдел стратегического планирования и развития;
- создан центр развития информационной бизнес логики университета;
- в рамках развития «электронного университета» созданы новые и осуществляется модификация действующих модулей информационной системы управления университетом (далее – ИСУ), обеспечивающих функционирование финансово-хозяйственного блока (разработаны и внедряются прототипы 23 подсистем) и системы проектного менеджмента (разработаны и внедряются прототипы 4 подсистем);
- создается уникальная для высшей школы система поддержки проектной деятельности и фандрайзинга с формированием новых классов управленцев: проектных менеджеров и бизнес-менеджеров, реализующих функции проектного и инновационного менеджмента соответственно.

Усилия коллектива Университета в 2011г., отвечающему второй фазе Программы (рассчитана на период 2011-2013гг.), будут «...направлены на решение задач по генерации знаний, масштабированию и активному внедрению технологий коммерциализации научных исследований и разработок, повышению качества подготовки кадров, дальнейшему совершенствованию системы управления вузом на принципах предпринимательского университета. ...На второй фазе будет обеспечен рост софинансирования Программы за счет вовлечения большего числа преподавателей и научных работников в процессы привлечения внебюджетных средств на основе

развивающейся системы проектного менеджмента и фандрайзинга и интенсификации выпуска инновационной продукции малых научных предприятий НИУ ИОТ».

Основными механизмами обеспечения реализации Программы в 2011 и последующие годы будут следующие:

- совершенствование условий работы представителей ППС и обучающихся в Университете для раскрытия их творческого потенциала;
- повышение эффективности работы каждого структурного подразделения;
- диверсификация источников финансирования деятельности Университета;
- активное развитие опытно-конструкторских работ и инновационно-предпринимательской деятельности;
- гуманитаризация образования, в том числе через реализацию гуманитарных магистерских программ на базе технического образования, полученного в бакалавриате;
- формирование новых подразделений, в том числе «виртуальных», обеспечивающих развитие междисциплинарных связей и отвечающих перспективным рынкам товаров и услуг;
- совершенствование сетевого и кластерного взаимодействия с организациями и компаниями различного профиля;
- развитие международного сотрудничества.

Проблемы, сдерживающие эффективную организацию и реализацию Программы, носят объективный (внешний) и субъективный (внутриуниверситетский) характер.

К объективным проблемам следует отнести следующие.

В 2010г. бюджетные средства, выделенные на Программу, поступили в Университет только осенью, что, к сожалению, не позволило спланировать и организовать выполнение ряда мероприятий по закупке уникального научного и лабораторного оборудования.

Острая нехватка в Санкт-Петербурге, в частности, и в стране, в целом, успешных и активно работающих высококвалифицированных специалистов в области оптических и информационных технологий, ограничивает диверсификацию направлений развития Программы как в научно-исследовательской области, так и в промышленности.

К субъективным проблемам следует отнести следующие.

Неразвитость взаимодействия подразделений, входящих в одни научно-исследовательские центры (далее – НИЦ), но относящихся к разным факультетам, приводит к снижению показателей эффективности реализации Программы. Формальное отношение к вхождению в состав того или иного НИЦа сдерживает развитие междисциплинарных исследований и выход на новые рынки товаров и услуг.

Неэффективное использование закупленного/аемого уникального оборудования ведет к снижению научной активности представителей ППС и обучающихся Университета и показателей эффективности Программы, а также росту накладных и амортизационных расходов по обслуживанию данного оборудования.

Дальнейший рост эффективности продвижения интересов и сервисов Университета на российских и зарубежных рынках ограничен отсутствием у представителей ППС профессиональных знаний в области экономики, в целом, и маркетинга, в частности. Значительный рост привлекаемых в Университет средств может быть обеспечен, в первую очередь, профессиональной командой, обладающей необходимыми компетенциями.

Незавершенность формирования инфраструктур поддержки проектной и инновационно-предпринимательской деятельности, развития форсайта и прогноза, а также ИСУ университета, сдерживает активное вовлечение представителей ППС и обучающихся к реализации их творческого потенциала в образовательной, научной и инновационной сферах деятельности. В связи с формированием НОЦ, НИЦ и других «виртуальных» подразделений, а также необходимости санации «законсервированных» подразделений, возникает необходимость также в совершенствовании научной инфраструктуры Университета и уточнении ее нормативной базы.

Ряд НИЦ не дооформил перечень нормативных и программных документов, описывающих их деятельность. Имеются проблемы с представлением ими отчетной документации в срок, что ведет к неполному освещению деятельности Университета по развитию приоритетных направлений Программы.

К особым проблемам выполнения показателей эффективности Программы, в будущем, следует отнести большую вероятность невыполнения показателя «Доля иностранных обучающихся (без учета стран СНГ) по ПНР НИУ».

Учитывая вышеизложенное, Ученый совет СПбГУ ИТМО постановляет:

1. Координаторам Программы в срок до 01.07.2011г. обеспечить разработку и представление в Комиссию по развитию НИУ ИТМО (далее – Комиссия) подпрограмм развития курируемых направлений.
2. В целях повышения эффективности деятельности образовательных и научных подразделений Университета:
 - 2.1. в срок до 01.03.2011г. сформировать при Комиссии рабочую группу по оценке деятельности образовательных и научных подразделений Университета в следующем составе:
 - Колесников Ю.Л., проректор по учебно-организационной и административной работе, - руководитель рабочей группы;
 - Вейко В.П., зав. кафедрой ЛТиЭП;
 - Гатчин Ю.А., зав. кафедрой ПКС;
 - Голубок А.О., зав. кафедрой НТиМВ;
 - Леонтьева О.А., директор центра менеджмента качества;
 - Попов И.Ю., зав. кафедрой ВМ;
 - Томасов В.С., зав. кафедрой ЭиПЭМС;
 - Шарков А.В., зав. кафедрой КТФиЭМ.
 - 2.2. Рабочей группе при поддержке дирекции Программы (Н.Р.Тойвонен), департамента «Учебно-научно-инновационный комплекс на Биржевой линии д. 14-16» (далее – Комплекс на Биржевой) (Н.Р.Тойвонен), научно-исследовательской части (далее – НИЧ) (Л.М.Студеникин) и управления образовательных программ (И.Ю.Щербакова) на основе показателей эффективности Программы разработать требования к деятельности образовательных и научных подразделений Университета и представить данные Ученому совету Университета в срок до 30.06.2011г.
3. В целях организации более эффективного использования ценного научного оборудования, закупаемого Университетом:
 - 3.1. в срок до 01.03.2011г. сформировать при Комиссии рабочую группу по эффективному использованию ценного научного оборудования Университета в следующем составе:
 - Никифоров В.О., проректор по развитию, - руководитель рабочей группы;
 - Бобцов А.А., декан ФКТиУ;
 - Козлов С.А., декан ФФиОИ;
 - Коротаев В.В., декан ФОИСТ;
 - Лукьянов Г.Н., декан ИФФ;
 - Платунов А.Е., доцент кафедры ВТ;
 - Стафеев С.К., декан ЕНФ;
 - Федоров А.В., зав. кафедрой ОФиСЕ;
 - Яблочников Е.И., зав. кафедрой ТПС.

- 3.2. Рабочей группе, при поддержке сотрудников НИЧ (Л.М.Студеникин) и Комплекса на Биржевой (Н.Р.Тойвонен):
- 3.2.1. в срок до 15.06.2011г. провести аудит эффективности использования уже закупленного оборудования в рамках Инновационной образовательной программы (2007-2008гг.) и первого этапа Программы и представить отчет в Комиссию;
 - 3.2.2. в срок до 01.08.2011г. разработать нормативную базу по принятию решений на приобретение и использование ценного научного оборудования за счет средств общеуниверситетских рамочных программ и внебюджетных средств Университета;
 - 3.2.3. в срок до 01.06.2011г. разработать регламенты использования ценного оборудования на принципах центров коллективного пользования.
- 3.3. НИЧ (Л.М.Студеникин), центру развития информационной бизнес логики университета (И.А.Попова) и информационному отделу (И.Ю.Щербакова), в сотрудничестве с руководителями подразделений Университета в срок до 01.06.2011г., создать и поддерживать информационную базу для презентации ценного научного и лабораторного оборудования, установленного в Университете, для информирования научной общественности.
4. НИЧ (Л.М.Студеникин) в сотрудничестве с Научно-техническим советом Университета (В.О.Никифоров) в срок до 15.06.2011г. разработать и представить в Комиссию предложения по совершенствованию научной инфраструктуры Университета.
 5. Руководителям факультетов и научно-исследовательских институтов при информационном и консультативном содействии отдела стратегического планирования и развития (М.А.Чистякова) в срок до 01.11.2011г., обеспечить корректировку и доработку программных документов развития своих подразделений с учетом новых вызовов времени и, в особенности, построения экономики России на знаниях.
 6. Руководителям НИЦ:
 - 6.1. активизировать работу по налаживанию сотрудничества между входящими в состав НИЦ подразделениями;
 - 6.2. в срок до 01.05.2011г. дооформить перечень нормативных и программных документов, описывающих деятельность НИЦ до 2018г.;
 - 6.3. представлять в срок в дирекцию Программы запрашиваемую отчетную документацию.
 7. Центру развития информационной бизнес логики университета (И.А.Попова) и Вузтелекомцентру (С.Э.Хоружников) при поддержке рабочей группы по развитию и внедрению информационно-аналитической интегрированной системы и других заинтересованных сторон в срок до 30.06.2011г. разработать и представить в Комиссию программу развития ИСУ Университетом.
 8. Управлению по развитию проектной деятельности (Ф.А.Казин) и отделу информационного сопровождения открытых конкурсов для государственных и муниципальных нужд (Г.Л.Маркина) в срок до 01.05.2011г. сформировать единый пакет регламентов по оказанию информационной, консультативной и технической поддержке, включая экспертизу проектов, представителям ППС и обучающимся Университета по привлечению в Университет финансовых средств на ведение образовательной и научной деятельности, реализацию обменных программ.

9. Центру экспертизы проектов (Н.О.Яныкина) в сотрудничестве с отделом интеллектуальной собственности и научно-технической информации (Л.Н.Казар), межвузовским студенческим бизнес-инкубатором "QD" (М.В.Сухорукова) и инновационно-технологическим центром (А.А.Колоусов) в срок до 01.07.2011г. сформировать единый пакет регламентов, включая экспертизу проектов, обеспечивающих информационную, консультативную и техническую поддержку представителям ППС и обучающимся Университета по организации процессов трансфера технологий и коммерциализации результатов научных исследований и разработок.
10. Руководителям образовательных и научных подразделений Университета при информационной и консультативной поддержке сотрудников НИЧ (Л.М.Студеникин), управления по развитию проектной деятельности (Ф.А.Казин) и департамента европейской интеграции (А.В.Рыбин) обратить особое внимание в ходе реализации Программы в 2011г. и последующих годах на развитие сетевого и кластерного взаимодействия, в том числе с участием зарубежных организаций.
11. Комплексу на Биржевой (Н.Р.Тойвонен) в срок до 15.03.2011г. создать маркетинговую службу в целях продвижения товаров и услуг Университета на российских и международных образовательных, научно-исследовательских и инновационно-предпринимательских рынках товаров и услуг.
12. Департаменту европейской интеграции (А.В.Рыбин) и факультету по работе с иностранными студентами (Ю.П.Котельников) разработать и реализовать мероприятия, обеспечивающие выполнение показателя эффективности реализации Программой по числу иностранных граждан из стран СНГ и «не из стран СНГ», обучающихся в Университете, в 2011 и последующие годы.

Председатель Ученого совета

В.Н.Васильев

Учёный секретарь Ученого совета

М.Я.Марусина