

**РЕШЕНИЕ**  
**Ученого совета Университета ИТМО от 24.10.2017 по вопросу**  
**«Концепция развития магистратуры в Университете ИТМО»**

Заслушав и обсудив доклады проректоров В.О. Никифорова и Д.К. Козловой

**УЧЕНЫЙ СОВЕТ ОТМЕЧАЕТ**

Реализуя концепцию развития магистерско-аспирантского университета, Университет ИТМО за последние годы существенно увеличил контрольные цифры приема в магистратуру. Так в 2017 г. прием на бюджетные места дневной формы обучения осуществлялся по 156 программам 37-ми направлений подготовки, контрольная цифра приема составила 2470 человек (пять лет назад в 2012 г. – 1116 человек). В 2017 г. доля поступивших в магистратуру Университета ИТМО из других вузов составила 63 %.

Однако при общем количественном росте показателей качественного изменения в формах и содержании подготовки по многим программам магистратуры не произошло. Можно выделить следующие основные проблемы организации подготовки магистрантов.

1. Уже сегодня в зависимости от сложившейся специализации различных кафедр и научно-образовательных коллективов (фокусировка больше на фундаментальные научные исследования, или на подготовку специалистов под конкретного работодателя, или на подготовку для предпринимательской деятельности) фактически сложилось разделение на различные типы магистратуры, которое, однако, официально не закреплено, в учебных планах магистерских программ не отражается и до абитуриентов не доводится.

2. Со стороны абитуриентов и студентов магистратуры существует запрос на индивидуальные образовательные траектории, возможность коррекции выбранного учебного плана в процессе обучения. Однако вариативность учебных планов часто носит формальный характер, а слабая гармонизация учебных планов даже в рамках одной кафедры или одного направления не позволяют перейти с программы на программу без сдачи большого числа «недостающих» дисциплин.

3. Избыточное число образовательных программ (в 2016 г. – 180, 2017 г. – 156, в 2018 – 126), многие из которых мало отличаются друг от друга по названию и имеют небольшие контрольные цифры приема (мене 10 человек). Это, с одной стороны, затрудняет абитуриенту выбор программы, а с другой стороны, существенно усложняет организацию образовательного процесса в «сверхмалых» группах.

4. Организация научно-исследовательских работ с магистрантами (финансируемых из централизованных средств) на ряде кафедр носит формальный характер.

5. Не все магистерские программы демонстрируют тесную связь с реальными потребностями экономики и рынка, имеют корпоративных партнеров. При этом дальнейшее развитие магистратуры невозможно без широкого привлечения ресурсов корпоративных партнеров университета.

6. Отсутствует критерий неэффективности программ магистратуры. Как следствие, вопросы выделения контрольных цифр приема, объединения и закрытия неэффективных программ решаются в «ручном режиме».

**УЧЕНЫЙ СОВЕТ ПОСТАНОВЛЯЕТ**

1. С целью улучшения качества подготовки магистрантов и привлечения талантливых абитуриентов из разных стран мира на программы магистратуры Университета ИТМО, повышения конкурентоспособности магистратуры Университета ИТМО на мировом рынке образования утвердить в качестве основных направлений развития магистратуры:

1.1. максимально широкий переход к индивидуальным траекториям обучения;

1.2. усиление связи с представителями высокотехнологичной индустрии и бизнеса через развитие корпоративной магистратуры;

1.3. развитие международных образовательных программ на английском языке, в том числе реализуемых в партнерстве с ведущими университетами.

2. С учетом фактически сложившейся специализации научно-образовательных коллективов и для обеспечения индивидуального выбора магистрантами на этапе поступления наиболее близких им областей профессиональной деятельности считать целесообразным введение различных типов магистратуры:

2.1. специализированная магистратура:

2.1.1. научная магистратура для студентов, ориентированных на фундаментальные научные исследования;

2.1.2. индустриальная магистратура для студентов, ориентированных на инженерно-конструкторскую работу с передовой индустрией;

2.1.3. предпринимательская магистратура для студентов, ориентированных на предпринимательскую деятельность;

2.2. магистратура перспективных направлений – как механизм целенаправленной разработки новых программ магистратуры, решающих задачу развития меганаправлений и обеспечивающих подготовку по специальностям будущего;

2.3. корпоративная магистратура – наиболее массовая магистратура, которая должна ориентироваться на тесное взаимодействие и привлечение ресурсов корпоративных партнеров Университета ИТМО.

3. Утвердить основные принципы формирования программ различных типов магистратур:

3.1. для программ специализированной магистратуры и магистратуры перспективных направлений устанавливаются дополнительные критерии подтверждения статуса (для специализированной магистратуры) или открытия (для магистратуры перспективных направлений);

3.2. формирование перечня программ специализированной магистратуры и магистратуры перспективных направлений осуществляется на конкурсной основе в рамках квот, выделенных для них из общей контрольной цифры приема;

3.3 формирование перечня программ магистратуры перспективных направлений осуществлять в два этапа:

1) утверждение мегафакультетами перечня тематик перспективных направлений и учебных программ, которых в настоящий момент нет в университете, но разработка которых целесообразна с точки зрения развития меганаправлений, в том числе для обеспечения подготовки по специальностям будущего;

2) конкурс учебных программ, подготовленных педагогическими коллективами, по утвержденным тематикам перспективных направлений;

3.4. считать критерием реализации программы корпоративной магистратуры наличие корпоративного партнера (т.е. предприятия реального сектора экономики, бизнес-структуры), с которым заключен договор о взаимодействии, и который в рамках этого договора участвует в формировании учебного плана, предоставляет преподавателей (как правило, для дисциплин профессионального модуля и вариативной части), предоставляет ресурсы (руководителей, помещения, оборудование) для проведения практики и научно-исследовательской работы, предлагает тематику и предоставляет руководителей для выпускных квалификационных работ, участвует через своих представителей в работе государственных аттестационных комиссий.

3.5. для всех типов магистратуры устанавливаются минимальные контрольные цифры приема на программу.

4. Для обеспечения выбора магистрантами индивидуальных траекторий обучения после поступления:

4.1. максимально широко использовать дисциплины по выбору, на их основе формировать специализации подготовки внутри одной программы;

4.2. стремиться гармонизировать программы обучения (в рамках одной кафедры, одного направления или факультета) с целью обеспечения возможности перехода с программы на про-

грамму обучения после первого и второго семестров с минимальным числом сдаваемых «недостающих» дисциплин.

5. Для обеспечения интернационализации образовательного процесса, набора абитуриентов из разных стран мира:

5.1. считать обязательными для каждого факультета (а в среднесрочной перспективе – для каждой кафедры) разработку и реализацию международных образовательных программ (МОП) полностью на английском языке (для различных типов магистратур);

5.2. разработать и реализовать программу поддержки МОП (отобранных на конкурсной основе), включающую поиск, прием и взаимодействие с Университетом ИТМО ведущих научно-педагогических работников (в т.ч. иностранных), организацию программ международной академической мобильности студентов, организацию повышения квалификации ППС МОП в части преподавания на английском языке, обеспечение продвижения МОП среди абитуриентов из разных стран мира посредством краткосрочных программ, информационной и рекламной кампании.

6. Магистерскую программу считать неэффективной, если на протяжении двух лет конкурс по заявлениям первого приоритета был меньше одного человека на место при минимальной контрольной цифре приема, установленной для данного типа магистратуры. Такая программа на очередной год в прием не объявляется.

7. С целью практической реализации плана трансформации магистратуры Университета ИТМО в соответствии с принятыми решениями создать проектную комиссию Ученого совета по магистратуре (далее – комиссия по магистратуре) в составе из приложения 1, поручив ей принятие необходимых конкретизирующих решений и общую координацию работ по трансформации магистратуры.

8. Утвердить следующий временной график трансформации магистратуры Университета ИТМО в соответствии с принятыми решениями:

**2017 г.:**

- разработка положений о различных типах магистратуры, включая положение о конкурсе программ магистратуры перспективных направлений (отв.: управление магистратуры, департамент образовательной деятельности);

- разработка типового договора о сотрудничестве с корпоративным партнером (отв.: управление магистратуры);

- разработка положения о МОП (отв.: управление международных образовательных программ, управление магистратуры);

- организация НИР с магистрантами и аспирантами на уровне мегафакультетов;

**2018 г.:**

- проведение пилотного конкурсного отбора программ специализированной магистратуры (отв.: управление магистратуры, мегафакультеты);

- проведение пилотного конкурсного отбора МОП (отв.: управление интернационализации, мегафакультеты)

- формирование тематик и проведение конкурса разработки программ магистратуры перспективных направлений (отв.: мегафакультеты);

- пилотное заключение договоров о сотрудничестве с корпоративными партнерами для реализации программ корпоративной магистратуры;

- разработка локальной нормативной базы и необходимых положений для реализации индивидуальных траекторий обучения (отв.: комиссия по магистратуре, управление магистратуры, департамент образовательной деятельности);

- начало процесса гармонизации программ обучения (в рамках одной кафедры, одного направления или факультета) с целью обеспечения возможности перехода с программы на программу обучения после первого и второго семестров без сдачи «недостающих» дисциплин;

**2019 г.**

- пилотное участие программ специализированной магистратуры, магистратуры перспективных направлений, программ корпоративной магистратуры и МОП в наборе 2019 г. (отв.: управление магистратуры, мегафакультеты);

- формирование в рабочем режиме тематик и проведение очередного конкурса разработки программ магистратуры перспективных направлений (мегафакультеты);
- заключение договоров о сотрудничестве с корпоративными партнерами для реализации программ корпоративной магистратуры;
- пилотная реализация программ магистратуры, предусматривающих возможность индивидуальные траектории обучения;
- перевод программ магистратуры, не прошедших конкурсные отборы на программы специализированной магистратуры, магистратуры перспективных направлений или не подтвердивших статус корпоративной магистратуры, на пониженный коэффициент расчета учебной нагрузки (ставок штатного расписания);

2020 г.

- полномасштабная реализация в рабочем режиме принятой концепции магистратуры Университета ИТМО 2020-го года;
- закрытие программ магистратуры, не прошедших конкурсные отборы на программы специализированной магистратуры, магистратуры перспективных направлений или не подтвердивших статус корпоративной магистратуры.

Председатель Ученого совета,  
член-корреспондент РАН,  
доктор технических наук, профессор



В.Н.Васильев

Ученый секретарь,  
доктор технических наук, профессор

М.Я.Марусина

Приложение 1

#### Состав комиссии Ученого совета по магистратуре

1. Никифоров В.О. - председатель
2. Багаутдинова А.Ш.
3. Баранов И.В.
4. Бобцов А.А.
5. Бугров В.Е.
6. Бухановский А.В.
7. Веклич А.Н.
8. Духанов А.В.
9. Козлов С.А.
10. Козлова Д.К.
11. Монахов Ю.С. - секретарь
12. Парфенов В.Г.
13. Пыркин А.А.
14. Серебрякова В.С.
15. Щербакова И.Ю.
16. Яныкина Н.О.
17. Представитель студенчества
18. Представитель студенчества
19. Представитель студенчества